

ص.ب ١٦٨٩ عمان ١١١٨ الأردن هاتف: ٦٦٦٦٤٦٠٦١١١ + فاكس: ٩٦٢٦٤٦٠٦١١١ [www.orange.jo](http://www.orange.jo) [www.jordantelecomgroup.jo](http://www.jordantelecomgroup.jo)

# تقرير مجلس الإدارة ٢٠١١

إلى اجتماع الهيئة العامة لمساهمي الشركة





25%  
20%  
15%  
10%  
5%

# جلالة الملك عبدالله الثاني

”وفيما يتعلق بالسياسة الاقتصادية، فإن تركيزنا ينصب على النمو الغني بفرص العمل والابتكار والمشاريع الرائدة. ولا تزال الاستثمارات الوطنية في مجال البنية التحتية والتعليم مستمرة، ونشهد حالياً ثمار النجاح في قطاعات مثل تكنولوجيا المعلومات.“.



## كلمة رئيس مجلس الإدارة



### استمرار الريادة مزيد من الاستثمارات، مزيد من الإنجازات

أعزائي المساهمين الكرام،

باسم أعضاء مجلس الإدارة، يسعدني أن أرحب بكم وأصعد بين أيديكم التقرير السنوي لمجموعة الاتصالات الأردنية - **Orange**الأردن لعام ٢٠١١. يوضح التقرير العديد من الإنجازات الهامة التي استطعنا تحقيقها خلال ٢٠١١، مُستقلين عما نحن حالياً. بنظرية مؤهلاً التفاؤل لمواصلة العمل بنفس الوتيرة التي انتهينا بها منذ خمسة شركات الاتصالات الأردنية عام ٢٠٠٠. وسوف نستمر بتحقيق إنجازات نوعية تهدف لاستمرارية رياضتنا وتحقيق مردود جيد لمساهمينا، كما تهدف إلى تطوير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بما يضمن تحقيق الرؤى الملكية بجعل الأردن مركزاً إقليمياً للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وذلك من خلال الإسهام الفاعل في بناء مجتمع واقتصاد قائم على المعرفة باستخدام التكنولوجيا المتقدمة.

لقد تمكنا خلال عام ٢٠١١ من مواصلة القيام بدور ريادي وبارز عزيز من فاعلية قطاع الاتصالات وقداه إلى مستويات أكثر تقدماً. هذا الجهد تكلّل بتفضل جلالته الملك بمنحنا جائزة صندوق الملك عبدالله الثاني للتميز. وأصلنا في عام ٢٠١١ ضخ المزيد من الاستثمارات في مناجع عديدة أسهمت في تطوير وتحديث البنية التحتية لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وذلك عبر التطوير المستمر لشبكتنا.

وقد استطعنا خلال عام ٢٠١١ وكعادتنا أن تكون السباقة في طرح العديد من التقنيات والخدمات المتقدمة التي أهلتنا لقيادة السوق الأردنية ولنكون المشغل المرجعي خاصّةً بعد قيامنا بأول مشغل في الأردن بإطلاق خدمات الجيل الثالث 3G+ في عام ٢٠١٠، وطرحنا بأول مشغل أيضاً لأعلى سرعات للإنترنت في الأردن والتي وصلت إلى (٢٤) ميجابايت بالثانية، مُسهمين بفاعلية في زيادة إنتاجية قطاع الأعمال والمؤسسات التعليمية وغيرها من القطاعات، إلى جانب زيادة نسبة انتشار الإنترت على مستوى المملكة قاطبة خاصةً في المحافظات، فكعادتنا كنا المشغل الأول الذي ينشر استخدام الإنترت فيها، فضلاً عن إتاحتنا لمجموعة كبيرة من العروض المتقدمة وذات الأسعار التنافسية ووضعها في متأنق يد أبناء المجتمع الأردني على اختلاف شرائحهم ودخولهم.

وفيما يتعلق برعاية العملاء وخدمتهم، فإن أهم ما ميز عام ٢٠١١ في هذا المجال تمحور حول إطلاق برنامج "امتياز" الذي هدف لرفع وتعزيز مستوى رضا العملاء في نقاط الاتصال المختلفة. وبعد هذا البرنامج الأول من نوعه نظراً للالتزام التام الذي أظهرته مجموعة الاتصالات الأردنية - **Orange**الأردن تجاه مشتركيها، ولما تقدمه لهم من خدمات مميزة تشمل إصلاح أعطال الإنترن特 والخط الثابت خلال مدة أقصاها ٧٢ ساعة. وهذا ويرتكز برنامج "امتياز" على مبدأ الشفافية والوضوح فيما يتعلق بعروضنا وبعلاقتنا مع عملائنا بشكل عام، وحول مبدأ الحماية فيما يتعلق بتوفيرنا لـ "إنترنت آمن" بهدف حماية أبنائنا وعائلاتنا الأردنية عند استخدام الإنترن特 وضمان اختيارهم للمحتوى المناسب والذي يتماشى مع منظومة قيمنا وأخلاقينا وتقاليدينا.

لقد قمنا بتحسين وتطوير آليات عمل كافة الجهات ذات العلاقة بخدمة العملاء وبما يتواءم مع توقعاتهم ويلبي احتياجاتهم المرتبطة بالتغيير المستمر في توجهاتهم. وبالنظر لما حققه هذا البرنامج من كفاءة وفعالية، فإنه يسرني أن أعلن ضمن هذا التقرير عن انخفاض الشكاوى الواردة حول الخدمات التي نقدمها لعملائنا إلى أدنى مستوياتها، وذلك منذ إطلاق برنامج "امتياز".

ومثلكما كان عام ٢٠١١ عاماً حافلاً على المستوى المؤسسي، فقد كان كذلك أيضاً على المستوى المجتمعي؛ حيث أثنا وأصلنا العمل من أجل تنفيذ مبادراتنا الرائدة للمسؤولية الاجتماعية والتي شكلت علاماً بارزاً لنا وفي حياة كثير من الأردنيين لما حققه تلك المبادرات من ارتقاء بحياتهم اليومية والتقنية. إن مشروعنا "قرى Orange" لمكافحة الفقر و"صندوق Orange" لدعم انتشار الإنترن特 في محافظات المملكة سيواصلان عملهما وتقديم خدماتهما خلال العام الحالي.

وعلى الرغم من التباطؤ الاقتصادي والمالي الذي شهدته المنطقة وتأثرت به المملكة خلال السنة الماضية إلى جانب تأثيرها بمناسفة غير مسبوقة دارت بين مشغلي قطاع الاتصالات، إلا أننا استطعنا في مجموعة الاتصالات الأردنية - **Orange**الأردن وبكل اقتدار أن نواصل تصدر سوق الاتصالات الأردنية وقيادتها، محققاً في نهاية عام ٢٠١١ إيرادات بلغت قيمتها (٤١١,٨) مليون دينار أردني، وأرباحاً صافية بعد الضريبة بلغت (٨٩,٨) مليون دينار أردني من خلال قاعدة عملائنا التي ضمت حوالي (٢,٥) مليون مشترك.

ولأن عملنا الجاد في **Orange**الأردن يشكل طريقنا نحو مجتمع معرفي، فإننا نلتزم بتنفيذ خططنا الطموحة التي أسهمت وما زالت تُسهم بتشكيل ملامح قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات متتطور وحيوي قادر على تقديم خدماته ومنتجاته المنظورة محلياً. وأؤكد هنا على التزامنا في **Orange** بمواصلة الاستثمار في سبيل زيادة حصتنا السوقية باستمرار. كما أؤكد على التزامنا أيضاً بتوسيع رقعة انتشار علامتنا التجارية **Orange**وتعظيم فرص الاستفادة من القيمة المضافة التي تتيحها خدماتنا ومنتجاتها لعملائنا على المستوى الإقليمي. وقد تُوج عملنا كما تعلمون بمشروع الربط الإقليمي، فنحن من ضمن المساهمين والمؤسسين لهم، وهما مشروع تركيب كابل الإنترن特 الدولي ضمن شبكة الاتصالات مع أطيب التحيات لجميع مساهمينا الكرام.

**الدكتور شبيب فرح عماري**

رئيس مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية

الدكتور شبيب فرح عماري

رئيس مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية

## كلمة الرئيس التنفيذي

أعزائي المساهمين الكرام...



يسريني أن ألتقي بكم مجدداً في هذا الإصدار الجديد من تقريرنا السنوي لعام ٢٠١١ الذي شهد العديد من الإنجازات التي أضاءت صفحاته في سجل مسيرتنا الحافل في **Orange** الأردن، والتي تعد بمثابة علامة فارقة ونقلة نوعية ليس على المستوى المؤسسي لنا فقط، بل وعلى مستوى قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الأردني بأسره.

لقد وضعنا على عاتقنا في **Orange** الأردن ومنذ بداية عملنا ودخولنا للسوق الأردنية هدفاً أساسياً تمثل في المساهمة في دفع عجلة التنمية بإدخالنا كل ما هو جديد ومتطور من تقنيات وخدمات المملكة ودمجها بالحياة اليومية للمواطن الأردني.

وقد سعينا خلال الإثنى عشر شهراً الماضية بدأب شديد، مدفوعين بتوجهات إيجابية ومعلنين "عام الإنترنت"، الأمر الذي نبع من وعينا العميق لأهمية نشر ثقافة الإنترنت وترسيخها في الحياة اليومية، وترجم رؤيتنا الاستراتيجية بعيدة المدى والرامية للنهوض بالقطاع والانتقال به إلى مصاف الدول المتقدمة.

وهنا أود الإشارة إلى أن عملنا الدؤوب وجهودنا المتواصلة تكفلت خلال ٢٠١١ بتسجيلنا لزيادة مهمة في إجمالي إيراداتنا، رافقها تحقيقنا لزيادة كبيرة بلغت %٣٨ في حجم قاعدة زبائن ومشتركي شبكتينا للإنترنت عريض النطاق ADSL والإنتernet اللاسلكي عريض النطاق 3G+، الأمر الناجم عن طرحنا وكاؤل مشغل في السوق المحلية لأعلى سرعات للإنترنت والتي وصلت إلى ٢٤ ميجابت/ثانية لخدمات الإنترنت عريض النطاق ADSL، وإلى ٢١ ميجابت/ثانية لخدمات الإنترنت اللاسلكي عريض النطاق 3G+. كما وتابعنا تعزيز حضورنا وحصتنا السوقية في قطاع الاتصالات المتنقلة من خلال تطوير وطرح العديد من الخدمات والعروض المبتكرة. لقد وصلت إيراداتنا في نهاية ٢٠١١ إلى (٤١١,٨) مليون دينار أردني، بينما وصلت أرباحنا الصافية إلى حوالي (٨٩,٨) مليون دينار

الهجمات التي قد تتعرض لها الشركات، وتعتبر هذه الخدمات الأولى من نوعها على مستوى المملكة ومنطقة الشرق الأوسط.

وقد اكتسب المركز ثقة وسمعة طيبة أفضت إلى توقيعه سلسلة من الاتفاقيات الأمنية الإلكترونية مع عدد من جهات مختلفة من القطاع العام في المملكة، إلى جانب مشاركة المركز في عدد من المهام الأمنية الرسمية بالتعاون مع مديريات الأمن القومي.

إننا ننخر في **Orange** الأردن بما استطعنا تحقيقه من إنجازات خلال ٢٠١١ وبمدى التقدم الذي وصلنا له في مختلف جوانب عملنا، متطلعين إلى سنة عمل جديدة تملئها النجاحات والإنجازات.

ولتحقيق ما نصبو إليه خلال ٢٠١٢، فإننا سنبذل كل الجهود في **Orange** الأردن لمواصلة قيادة قطاع الاتصالات والعمل على تقادمه، ملتزمين التزاماً واضحاً بتحقيق نقلات نوعية بقطاع التقنية والتطبيقات، وتوفير أحد خدمات في هذا المجال ووضعها في متناول المواطنين بكافة شرائحهم. جاء ٢٠١٢ حاملاً معه وفي طياته المزيد من الحماس للعمل والبناء، نؤكد على أننا سنتخذه بمزيد من التقدّم والتحول لنموذج ريادي ومنارة تضيء المملكة والمنطقة بالإنجازات من خلال مواصلة الجهود لتطوير البنية التحتية وتعزيز الابتكار.

### نائلة خوم

الرئيس التنفيذي

أردني، محققاً نفقات رأسمالية بلغت (٣٦,٥) مليون دينار أردني. بفضل نهجنا الثابت الذي ركز على عنصر الابتكار وعلى إطلاق منتجات متكاملة وموثوقة. ونتيجة لذلك، فإنه يسعدني أن أصرح بالقول بأننا نسير على الطريق الصحيح الذي جعلنا اليوم، المشغل المرجعي، الذي يخدم قرابة (٣٥) مليون مشترك؛ أي بما يقارب نصف التعداد السكاني للمملكة.

ومن جهة أخرى وعلى الصعيد المالي، فقد تمكنا في **Orange** الأردن منمواصلة قيادتنا لقطاع الإنترن特 المحلي وتعزيز نمونا على الرغم من تأثر المملكة بالتباطؤ الاقتصادي العالمي. كما وتمكنا من المحافظة على متانة قوتنا المالية واستدامتها، فجاء أداءانا المالي بشكل عام موافقاً لخططنا ومحقاً لأهدافنا المالية والت التجارية كما كان متوقعاً له، محافظين على هامش ربح تميز بتوجيهه الإيجابي والسليم على الرغم من تأثيره باستثماراتنا طويلة المدى والتي بذلناها بهدف تعزيز شبكتنا ومواصلة تطويرها وتحديثها.

وبالحديث حول عنصر الابتكار الذي نتخذه نهجاً لنا، فقد حرصنا خلال ٢٠١١ على مواصلة أنشطتنا التي تتبنى الابتكار وتدعم الإبداع والريادة ضمن مختبرات **Orange** التي تعد الأولى من نوعها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا قاطبة، ساعين بخطى جادة نحو الاستمرار في إرساء معايير جديدة فيما يتعلق بتطوير حلول اتصالاتية مبتكرة تخدم المنطقة.

هذا وكان ٢٠١١ شاهداً على أحد إنجازاتنا التي نفتخر بها والتي تمثلت بإطلاق برنامج "امتياز" الأول من نوعه في الأردن والذي يجسد التزامنا القوي تجاه زبائنا ومشتركيها برعايتها ورعايتها بهم، مُرسّخين بذلك معايير جديدة في هذا المجال للانتقال بهم إلى مستويات أكثر تقدماً. وأود أن أشير إلى أن برنامج "امتياز" يرهن على كفاءته وحقق الأهداف المرجوة منه، نظراً لحجم النتائج الإيجابية التي لمسناها جراء تطبيقه وانتشار الوعي حوله لدى ما يقارب ٧٦٪ من زبائنا الذين تعزّز ثقتهم في **Orange**. علامتنا التجارية

وفي سياق متصل، فقد كان لنا خلال ٢٠١١ إنجازاً آخراً نضمّه لقائمة إنجازاتنا فيما يتعلق بتطوير صناعة المحتوى الرقمي وتطبيقات الهواتف الخلوية؛ حيث عملنا على إطلاق مسابقة "جوائز تطبيقات **Orange** للهاتف الخلوي" والتي تعتبر من المبادرات الرائدة على المستويين المحلي والإقليمي، نظراً لأنها استهدفت الشباب من هواة ومحترفي التكنولوجيا. وقد تكفلت المسابقة بالنجاح؛ حيث استقطبت ٤٧٧ مطورةً، وهو الأمر الذي يعتبر بمثابة شهادة بأهمية المسابقة والفوائد التي سيجنيها من خلالها القطاع المستهلك على حد سواء.

وزاد من تميز ٢٠١١، تسجيل مركز أمن وحماية **Orange** تكنولوجيا المعلومات والشبكات التابعة لـ الأردن والمزود بأحدث التقنيات والخبرات، براءة اختراع بعنوان "Net Protect" لتقديم حلول المراقبة والسيطرة على تهديدات المحتوى لبروتوكول الإنترنت الذي يعزز توفير خدمات الشبكات وأدائها لحمايتها من

# أعضاء مجلس الإدارة ٢٠١١





**معالى السيد "محمد عقل" البلتاجي**  
عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange



**الدكتور شبيب فرح عمّاري**  
رئيس مجلس الإدارة



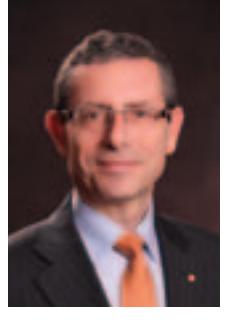
**معالى الدكتور ماهر المادادي**  
عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange



**السيد مارك رينارد**  
نائب رئيس مجلس الإدارة



**الآنسة عاصمة دوغان**  
عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange



**السيد ميشيل مونزانى**  
عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange



**السيد هوغ دي فيرديل**  
عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

# أعضاء الإِدَارَةُ الْعُلَيَا ٢٠١١



### السيد وليد الدولات

نائب الرئيس التنفيذي لـ Orange الأردن

وحدة عمل المبيعات الكلية



### السيدة نايلة خوام

الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange



### الدكتور إبراهيم حرب

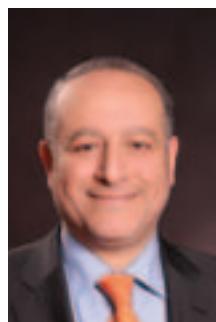
المدير التنفيذي للشؤون القانونية والتنظيمية



### السيد رسلان ديرانية

المدير التنفيذي للمالية

المدير التنفيذي للموارد البشرية بالوكالة



### السيد برنارد بيريليون

المدير التنفيذي للاستراتيجية

السكرتير العام لمجلس إدارة



### السيد طموح الخولي

المدير التنفيذي لأمن وحماية المعلوماتية



### السيد من تران

المدير التنفيذي للتسويق والاتصال



### السيد سامي سميرات

نائب الرئيس التنفيذي لـ Orange الأردن

الرئيس التنفيذي للشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات



### السيد سعد الخالدي

المدير التنفيذي للأعمال التجارية لـ Orange الأردن

وحدة عمل المبيعات وخدمات الزبائن



### السيد أحمد صلاح

المدير التنفيذي لقطاع المصادر والتسهيلات وضمان الجودة



### السيد ديديه لوليفر

المدير التنفيذي لتقنيات المعلومات والشبكات



# التقرير المالي لعام ٢٠١١

٢٠١١



الاقتصادية الصعبة في المنطقة والعالم. إن مجموعة الاتصالات تسعى دوماً للحفاظ على الأداء المالي القوي والمحافظة على موقعها المتقدم في السوق وتؤكد التزامها لتقديم أفضل الخدمات لزبائنها والذي يؤدي في النهاية إلى تحقيق عوائد مجزية لمساهميها. وعليه يسعدنا أن نقدم لكم نتائجنا المالية الموحدة للمجموعة للعام ٢٠١١.

تمكنت مجموعة الاتصالات من الحفاظ على الأداء المالي القوي ومن زيادة قاعدة المشتركين خلال عام ٢٠١١، وذلك نتيجة للتطبيق الفعال للاستراتيجيات الموضوعة والمخطط لها مسبقاً، بالإضافة إلى العروض المتنوعة والمبتكرة التي تطّلّقها المجموعة لمشتركيها بشكل مستمر. وتحقق هذا الأداء على الرغم من البيئة التنافسية الشديدة في قطاع الاتصالات بالإضافة إلى الظروف

## الجدول أدناه تبيّن ملخصاً عن النتائج المالية والإحصائية المجمعة للعام ٢٠١١ مقارنة بالعام ٢٠١٠ قائمة الدخل الموحدة

نسبة التغيير	٢٠١٠	٢٠١١	(ملايين الدينار)
٪٢,٤	٤٠٢,١	٤١١,٨	الإيرادات
٪١٤,٤	(١٤٦,٣)	(١٦٧,٣)	المصاريف التشغيلية
٪٢,٧	(٣٧,٢)	(٣٨,٢)	كلفة الخدمات
٪٨,٦	(٢٧,٢)	(٢٤,٩)	مصاريف بيع وتسويق
٪٠,٧	(١٠,١)	(١٠,٢)	مصاريف إدارية
٪٢,٩	(٥,٠)	(٥,٢)	حصة الحكومة من الإيرادات
٪٠,٠	(٣,٣)	(٣,٣)	رسوم العلامة التجارية
٪٨,٧	(٢٢٩,١)	(٢٤٩,١)	أتعاب إدارية
٪٩,٩	٠,٤	٠,٤	مجموع المصاريف التشغيلية
٪(٥,٩)	١٧٣,٣	١٦٣,١	إيرادات أخرى
٪(٢,٥)	٪٤٣,١	٪٣٩,٦	الأرباح التشغيلية
٪(٥,٢)	(٥٥,٠)	(٥٢,١)	هامش الربح التشغيلي
٪(٤,٩)	٨,٢	٧,٨	الاستهلاكات، الإطفاءات والتدمي في قيمة الموجودات
-	(٠,٨)	-	صافي فروقات العملات الأجنبية، تكاليف التمويل ودخل التمويل
٪(٥,٥)	١٢٥,٦	١١٨,٩	رسوم أخرى
٪(٥,٥)	(٣٠,٨)	(٢٩,١)	الربح قبل ضريبة الدخل
٪(٥,٥)	٩٤,٨	٨٩,٧	ضريبة الدخل
٪(٥,٦)	٩٥,١	٨٩,٨	ربح السنة
٪(٣٩,٠)	(٠,٢)	(٠,١)	العائد إلى:
٪(١,٨)	٪٢٢,٦	٪٢١,٨	مساهمي الشركة
٪(٥,٦)	٠,٣٨٠	٠,٣٥٩	حقوق الأقلية غير المسيطرة
٪٠,٠	٢٥٠	٢٥٠	هامش الربح
			حصة السهم من ربح السنة (دينار)
			المعدل المرجح لعدد الأسهم (مليون سهم)

نسبة التغيير المحسوبة يمكن أن تختلف عن ما ورد في البيانات المالية نظراً لعامل التقرير في الأرقام

## ملخص الميزانية الموحدة

نسبة التغيير	٢٠١٠	٢٠١١	(ملايين الدينار)
٪٥,٤	٣٧٠,٠	٣٨٩,٩	الموجودات
٪(٥,٠)	٢١٧,٤	٢٠٦,٦	مجموع الموجودات المتداولة
٪(٦,٤)	٦٩,٥	٦٥,١	الممتلكات والمعدات
٪(٥,٣)	٢٨٦,٩	٢٧١,٧	موجودات غير متداولة أخرى
٪ ٠,٧	٦٥٦,٩	٦٦١,٦	مجموع الموجودات
٪١٢,٦	٢٢٢,٠	٢٥٣,٤	المطلوبات وحقوق الملكية
٪(٧٣,٤)	٢٤,٣	٦,٥	مجموع المطلوبات المتداولة
٪(١,٩)	٤٠٩,٦	٤٠١,٧	مجموع حقوق الملكية
٪ ٠,٧	٦٥٦,٩	٦٦١,٦	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

نسبة التغيير المحسوبة يمكن أن تختلف عن ما ورد في البيانات المالية نظراً لعامل التقرير في الأرقام

## ملخص قائمة التدفقات النقدية الموحدة

نسبة التغير	٢٠١٠	٢٠١١	(ملايين الدينار)
%(-٢,٧)	١٣٨,٣	١٣٤,٥	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
%(-١٢,١)	(٢٣,٣)	(٢٩,٢)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
%(-٢٢,٨)	(١٣١,٤)	(١٠٠,٢)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية
%(-١٩,٤)	(٢٦,٤)	٥,١	صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
% ١,٩	٢٧٥,١	٢٨٠,٢	النقد وما في حكمه في ٣١ كانون الأول

نسبة التغير المحسوبة يمكن أن تختلف عن ما ورد في البيانات المالية نظراً لعامل التقرير في الأرقام

## تحليل للنسب المالية

نسبة التغير	٢٠١٠	٢٠١١	
			نسب الربحية
%(-٣,٥)	% ١٤,١	% ١٣,٦	العائد على إجمالي الموجودات
%(-٣,٥)	% ٢٢,٩	% ٢٢,١	العائد على حقوق الملكية
			نسب السيولة
%(-٧,٨)	١,٦٦	١,٥٣	نسبة الموجودات المتداولة
%(-١٢,١)	١,٢٣	١,٠٨	نسبة النقد
			نسب الرفع المالي
%(-٩,٢)	% ٦٠,٤	% ٦٥,٩	نسبة المطلوبات إلى حقوق الملكية
%(-٧,٨)	% ١,٩	% ١,٨	نسبة الدين بالفائدة*
% ٥,٦	% ٣٧,٦	% ٣٩,٧	نسبة مجموع الديون**
%(-١١,٣)	% ٨٧,٩	% ٧٨,٠	نسبة غطاء الموجودات***
			نسب إدارة الأصول
% ٤,٤	% ٥٩,٦	% ٦٢,٢	نسبة دوران مجموع الموجودات
% ٧,٧	% ١٨٠,٣	% ١٩٤,٢	نسبة دوران الموجودات الثابتة
% ٤,٦	% ٩٦,٣	% ١٠٠,٧	نسبة دوران رأس المال
			نسب النمو
%(-٥,٦)	-٠,٣٩٠	٠,٣٥٩	الأرباح المقترن توزيعها للسهم الواحد (بالدينار)
%(-٢,٣)	% ١٠٢,٥	% ١٠٠,٢	نسبة الأرباح المقترن توزيعها إلى ربح السنة
%(-١٠,٢)	% ٧,٢	% ٦,٥	نسبة عائد السهم إلى سعر السوق
			نسب التقدير
%(-١,٩)	١,٦٤	١,٦١	القيمة الدفترية للسهم
% ٤,٨	٣,٢٨	٣,٤٤	نسبة القيمة السوقية إلى القيمة الدفترية
% ٨,٨	١٤,١	١٥,٤	مضاعف السعر إلى العائد

\* مجموع الديون/(مجموع حقوق الملكية + مجموع الدين)

\*\* مجموع المطلوبات/مجموع الموجودات

\*\*\* مجموع الموجودات الملموسة/مجموع المطلوبات

## الإيرادات

انخفضت المصاريف الإدارية بنسبة (٨,٦٪) لتصل إلى ٢٤,٩ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ مقارنة مع ٢٧,٢ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠. وهذا يعكس جهود الإدارة لتخفيض الكلف. حصة الحكومة من الإيرادات وهي تساوي ١٠٪ من صافي إيرادات الاتصالات الخلوية والتي يجب دفعها إلى هيئة تنظيم قطاع الاتصالات بموجب اتفاقية رخصة الاتصالات الخلوية. وقد بلغت حصة الحكومة من الإيرادات ١٠,٢ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ بزيادة بلغت ٧٪ عن عام ٢٠١٠.

رسوم العلامة التجارية وتبلغ ١,٦٪ من الأرباح التشغيلية والتي تدفعها المجموعة لـ Orange مقابل رسوم استخدام اسمها التجاري في جميع الشركات التابعة، حيث بلغت ٥,٢ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ مقارنة مع ٥,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠. الأتعاب الإدارية هي الرسوم الواجب دفعها إلى شركة فرانس تيليكوم حسب اتفاقية دعم الأعمال حيث بلغت ٣,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ وهو مساوً للمبلغ الذي دفع في العام ٢٠١٠.

## الأرباح التشغيلية

إن العوائد قبل خصم الفوائد والضريبة والاستهلاكات والإطفاءات والتي تعرف بـ "EBITDA" تتألف من إيرادات الخدمات مطروحاً منها المصاريف التشغيلية. انخفضت الأرباح التشغيلية للمجموعة بنسبة (٥,٩٪) في العام ٢٠١١ لتصل إلى ١٦٣,١ مليون دينار أردني مقارنة مع ١٧٣,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠. هذا الانخفاض جاء نتيجة الزيادة في المصاريف التشغيلية والتي بلغت ٢٠ مليون دينار والذي عُرض جزئياً من الزيادة في الإيرادات بالإضافة إلى المبادرات التي تبنتها إدارة المجموعة لتخفيض المصاريف الأخرى. نتيجة لما سبق ذكره فقد انخفض هامش الربح التشغيلي ليصل إلى ٣٩,٦٪ في العام ٢٠١١ مقارنة مع ٤٣,١٪ في العام السابق.

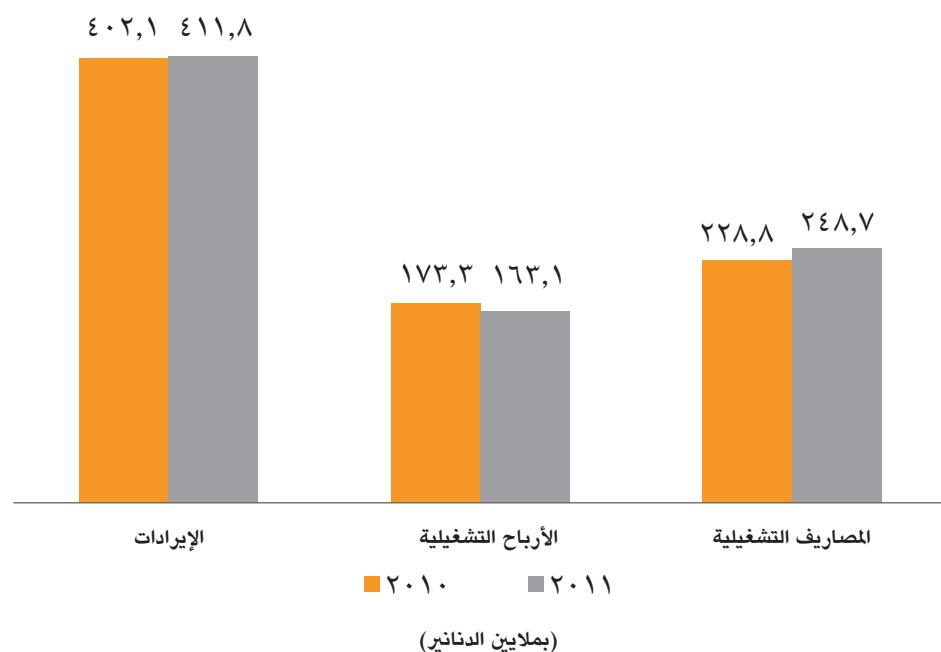
حققت مجموعة الاتصالات الأردنية نمواً في الإيرادات بنسبة ٢,٤٪ حيث بلغت الإيرادات ٤١١,٨ مليون دينار أردني في عام ٢٠١١ مقارنة مع ٤٠٢,١ مليون دينار أردني عام ٢٠١٠، هذه الزيادة جاءت نتيجة الأداء الجيد لخدمات التجوال الخلوي وخدمات الجيل الثالث 3G+ بالإضافة إلى قطاع المبيعات الكلية.

## المصاريف التشغيلية

ت تكون المصاريف التشغيلية من تكلفة الخدمات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف الإدارية وحصة الحكومة من الإيرادات وأتعاب الإدارة ورسوم العلامة التجارية. شهدت المصاريف التشغيلية للمجموعة ارتفاعاً بواقع ٨,٧٪ لتصل إلى ٢٤٨,٧ مليون دينار أردني في نهاية العام ٢٠١١ مقارنة مع ٢٢٨,٨ مليون دينار أردني في نهاية العام ٢٠١٠. هذه الزيادة جاءت لارتفاع مصاريف الربط البيني نتيجة ارتفاع الحركة الهاتفية المحلية والدولية من حيث حجم الحركة والأسعار، بالإضافة إلى الارتفاع في المصاريف البيعية والتجارية المتعلقة في تقديم خدمات الجيل الثالث، وما يرافقه من توفير الأجهزة الخلوية التي تعمل حسب مواصفات الجيل الثالث 3G+. Dongles

يقع الجزء الأكبر من المصاريف التشغيلية في تكلفة الخدمات، والتي تتألف من رسوم الربط البيني للشبكات التي تدفع لتشغيل شبكات الاتصالات الأخرى ورسوم التراخيص والكلف الفنية مثل مصاريف تشغيل وصيانة الشبكة والمصاريف المتعلقة بالموظفين الفنيين، كلفة بطاقات تشغيل الخطوط الخلوية والبطاقات المدفوعة مسبقاً والدعم المقدم على أسعار أجهزة الهواتف الخلوية. سجلت تكلفة الخدمات ارتفاعاً بنسبة ١٤,٤٪ لتصل إلى ١٦٧,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ مقارنة مع ١٤٦,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠، وجاء هذا الارتفاع نتيجة لزيادة حجم الحركة الهاتفية وزيادة تكاليف الربط البيني المحلية والدولية. أما فيما يتعلق بمصاريف البيع والتوزيع حيث ارتفعت بنسبة ٢,٧٪ لتصل إلى ٣٨,٢ مليون دينار في العام ٢٠١١ مقارنة مع ٣٧,٢ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠.

## الرسوم البيانية أدناه توضح التحليل أعلاه:



ويمثل التدفق النقدي الحر الفرق بين النقد المتأتي من الأنشطة التشغيلية والنقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية والتمويلية، حيث بلغت قيمته ١٢٦,٦ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ مقارنة مع ١٢٢,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠ أي بانخفاض قدره (٣٪).

### النقد وما في حكمه

شهد النقد وما في حكمه ارتفاعاً بنسبة ١١,٩٪ من ٢٧٥,١ مليون دينار أردني عام ٢٠١٠ إلى ٢٨٠,٢ مليون دينار أردني عام ٢٠١١.

### النفقات الرأسمالية

النفقات الرأسمالية لمجموعة الاتصالات الأردنية بلغت ٣٦,٥ مليون دينار أردني في نهاية عام ٢٠١١ مقارنة مع ٤١,٠ مليون دينار أردني في عام ٢٠١٠.

### قاعدة المشتركين

تخطت قاعدة المشتركين للمجموعة نهاية العام ٢٠١١ بـ ٣٥٥ مليون مشترك، شهدت قاعدة المشتركين نمواً ملحوظاً بلغت نسبته ١٧,٧٪ لتصل بذلك إلى ٣٥٥ مليون مشترك، مقارنة مع ٢٠٢ مليون مشترك في نهاية عام ٢٠١٠. وجاءت هذه الزيادة نتيجة العروض التسويقية المنافسة في قطاع خدمات الاتصالات الخلوية والإنترن特، وبالخصوص الإقبال المتزايد على عروض الإنترن特 الجديدة (ADSL واللاسلكي) التي تجد إقبالاً كبيراً من المشتركين، بالإضافة إلى عروض الخلوى للخطوط المدفوعة مسبقاً والتي لاقت نجاحاً كبيراً في السوق.

### الموارد البشرية

انخفض عدد العاملين في مجموعة الاتصالات الأردنية بنسبة (١,١٪) من ٢,٢٢٧ في العام ٢٠١٠ إلى ٢,٢٠٣ في العام ٢٠١١ بالإضافة لموظفي شركة لايت سبيد في البحرين. كما بلغ عدد الموظفين المؤقتين ٢٧٨ في العام ٢٠١١ مقارنة مع ٢٩١ في العام ٢٠١٠.

### كفاءة الكادر

نتيجة لما سبق ذكره، فقد تحسنت مؤشرات الكفاءة الإنتاجية بشكل إيجابي خلال العام ٢٠١١ إذ ارتفع الإيراد لكل موظف بنسبة ٣,٥٪ ليصل إلى ١٨٦,٩ ألف دينار أردني خلال العام ٢٠١١ مقارنة مع ١٨٠,٥ ألف دينار أردني في العام ٢٠١٠، وهذه الزيادة تعزى إلى الزيادة في الإيرادات وانخفاض عدد الموظفين. كما ارتفع عدد الخطوط لكل موظف خلال العام ٢٠١١ ليصل إلى ١,٦٦١ خطٍ بنسبة ١٨,٩٪ مقارنة مع ١,٣٥٥ خطٍ في العام ٢٠١٠ متأثراً بالزيادة في عدد الخطوط والتي تزامنت مع انخفاض عدد الموظفين.

### الاستهلاكات والإطفاءات والتداوي في قيمة الموجودات

انخفضت مصاريف الاستهلاكات والإطفاءات والتداوي في قيمة الموجودات الموحدة في العام ٢٠١١ بواقع (٥,٢٪) لتصل إلى ٥٢,١ مليون دينار أردني مقارنة بمبلغ ٥٥,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠.

### صافي فروقات العملات الأجنبية

إن صافي فروقات العملات الأجنبية الموحدة ينتج عن تباين واختلاف أسعار الصرف في العملات الأجنبية والذي يؤثر في تقييم الودائع والقروض بالعملات الأجنبية. خلال العام ٢٠١١ تم تسجيل أرباح بقيمة ٥,٥ مليون دينار أردني مقارنة مع ١,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠.

### تكليف التمويل

تتألف تكليف التمويل الموحد من الفوائد والعمولات الأخرى التي تدفعها الشركة فيما يتعلق بمدبيونيتها المالية. انخفضت تكليف التمويل في العام ٢٠١١ بنسبة (٩,٠٪) لتصل إلى ١,٠ مليون دينار أردني مقارنة مع ١,٢ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠.

### دخل التمويل

يتتألف دخل التمويل الموحد من الإيرادات المتحققة على الودائع النقدية بالعملات المختلفة. انخفض دخل التمويل بنسبة (١١,٤٪) في العام ٢٠١١ ليصل إلى ٧,٤ مليون دينار أردني مقارنة مع ٨,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠. وذلك بسبب تدني أسعار الفائدة على الودائع.

### إيرادات أخرى

تتألف إيرادات الأخرى من الأرباح والخسائر الناتجة عن بيع الأصول الثابتة إضافة إلى إيرادات أخرى متنوعة. وقد بلغت قيمة الإيرادات الأخرى تقريباً ٣٩,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ مقارنة مع ٣٥,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠، أي بارتفاع بلغت نسبته ٩,٩٪.

### رسوم أخرى

لا توجد أية رسوم أخرى في عام ٢٠١١ مقارنة مع ٠,٨ مليون دينار في عام ٢٠١٠.

### ضريبة الدخل

سجلت مجموعة الاتصالات الأردنية ضريبة دخل بمبلغ ٢٩,١ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ مقابل ٣٠,٨ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠ أي بانخفاض بلغت نسبته (٤,٦٪).

### ربح السنة

انخفضت أرباح المجموعة بعد الضريبة بنسبة (٥,٦٪) حيث وصلت إلى ٨٩,٨ مليون دينار في عام ٢٠١١ مقارنة مع ٩٤,٨ مليون دينار في عام ٢٠١٠، والسبب في هذا الانخفاض يعود بشكل رئيسي إلى الانخفاض في الدخل التشغيلي وإلى الانخفاض في إيرادات التمويل والناتج عن انخفاض أسعار الفائدة المصرفية على الودائع.

### حقوق الأقلية

حقوق الأقلية غير المسيطرة في شركة لايت سبيد تمثل ٤٩,٠٪ من الربح (الخسارة) السنوي حيث بلغت حقوق الأقلية ١,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ مقارنة مع ٠,٢ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠.

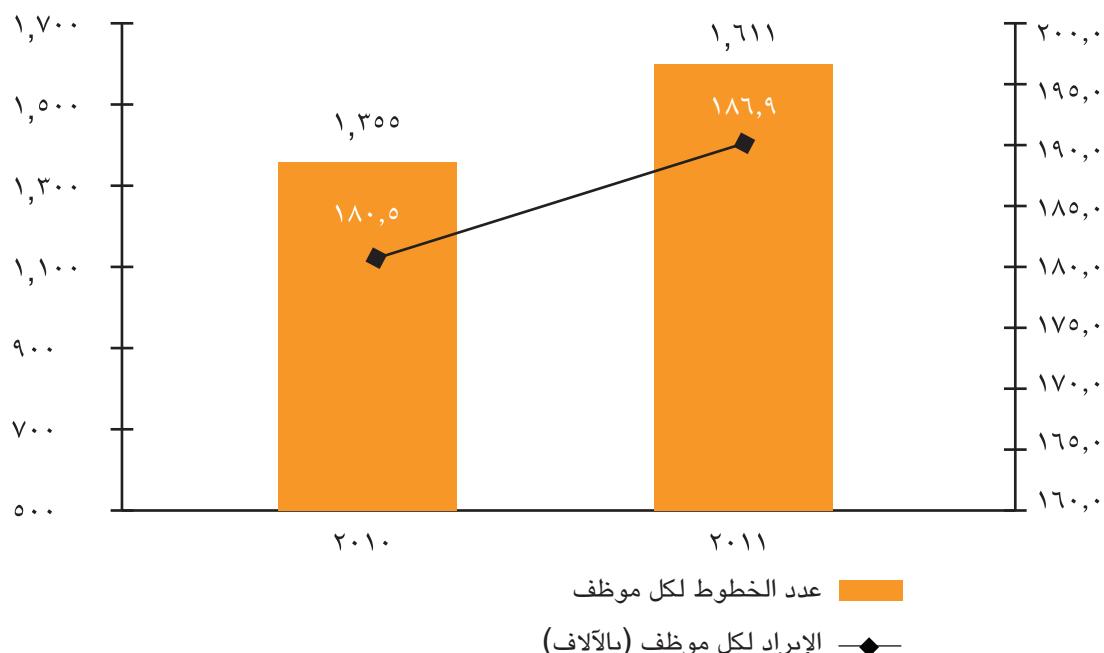
### السيولة ومصادر رأس المال

إن المصدر الأساسي للسيولة يأتي من صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية والذي انخفض في العام ٢٠١١ بنسبة (٢,٧٪) ليصل إلى ١٣٤,٥ مليون دينار أردني مقارنة بمبلغ ١٣٨,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠.

وبالنسبة لصافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية فقد شهد انخفاضاً بنسبة (١٢,١٪) في العام ٢٠١١ ليصل إلى ٢٩,٢ مليون دينار أردني مقارنة مع ٣٣,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠.

انخفض صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية من ١٠٠,٢ مليون دينار أردني في العام ٢٠١١ مقارنة مع ١٣١,٤ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠.

## الفعالية الإنتاجية للموظفين



### تحليل قطاعات أعمال المجموعة

فيما يلي تحليل لبعض نتائج أعمال المجموعة في كل من القطاعات التالية:

- قطاع خدمات الاتصالات الثابتة (Orange ثابت) وقطاع خدمات الإنترنت (Orange إنترنت) بالإضافة إلى (لايت سبيدي/البحرين).
- قطاع خدمات الاتصالات الخلوية (Orange خلوي).

يبين الجدول التالي إيرادات الخدمات والمصاريف التشغيلية والأرباح التشغيلية حسب مجالات أعمال قطاعات الشركة عن الفترات المشار إليها:

## ملخص قائمة الدخل الموحدة

نسبة التغير	٢٠١٠	٢٠١١	(ملايين الدنانير)
<b>الإيرادات</b>			
%١,٣	٢٨٦,٠	٢٨٩,٧	خدمات الاتصالات الثابتة وخدمات الإنترنت ولايت سبيدي/البحرين
%٩,٢	١٨٦,٥	٢٠٣,٦	خدمات الاتصالات الخلوية
%١٥,٨	(٧٠,٤)	(٨١,٥)	إيرادات داخلية بين القطاعات
%٢,٤	٤٠٢,١	٤١١,٨	مجموع الإيرادات
<b>المصاريف التشغيلية</b>			
%١٢,٣	(١٧٤,٥)	(١٩٦,٠)	خدمات الاتصالات الثابتة وخدمات الإنترنت ولايت سبيدي/البحرين
%٧,٦	(١٢٤,٧)	(١٣٤,٢)	خدمات الاتصالات الخلوية
%١٥,٨	(٧٠,٤)	(٨١,٥)	مصاريف داخلية بين القطاعات
%٨,٦	(٢٢٨,٨)	(٢٤٨,٧)	مجموع المصاريف التشغيلية
<b>الأرباح التشغيلية</b>			
%(-١٥,٩)	١١١,٥	٩٣,٧	خدمات الاتصالات الثابتة وخدمات الإنترنت ولايت سبيدي/البحرين
%١٢,٢	٦١,٨	٦٩,٤	خدمات الاتصالات الخلوية
%(-٥,٩)	١٧٣,٣	١٦٣,١	مجموع الأرباح التشغيلية

نسبة التغير المحسوبة يمكن أن تختلف عن ما ورد في البيانات المالية نظراً لعامل التقرير في الأرقام

## خدمات الاتصالات (Orange ثابت)، (Orange إنترنت) ولايت سبيد

حيث حافظت Orange إنترنت على مكانتها كالمزود الأول لهذه الخدمة، وبالرغم من المنافسة القوية من الاتصالات الخلوية والتي وضعت الخط الثابت (الأرضي) تحت ضغط شديد، فقد تباطأ هيوبط قاعدة مشتركي الخط الثابت وذلك بفضل خدمة ADSL وتقديم العرض التناصفي "ميز بيتك" والذي تم إطلاقه في شهر تموز ٢٠١١.

### المصاريف التشغيلية (Orange ثابت)، (Orange إنترنت) ولايت سبيد

ارتفعت المصاريف التشغيلية لـ Orange ثابت وOrange إنترنت ولايت سبيد بنسبة ١٢,٣٪ لتصل إلى ١٩٦,٠ مليون دينار في العام ٢٠١١ مقارنة بـ ١٧٤,٥ مليون دينار في العام ٢٠١٠ نتيجة زيادة الإيرادات وارتفاع أسعار التعرفة وزيادة الحركة الهاتفية الدولية والمحالية.

### الأرباح التشغيلية (Orange ثابت)، (Orange إنترنت) ولايت سبيد

شهدت الأرباح التشغيلية في نهاية العام ٢٠١١ انخفاضاً بنسبة (١٥,٩٪) لتصل إلى ٩٢,٧ مليون دينار مقارنة بـ ١١١,٥ مليون دينار للعام ٢٠١٠. وبالتالي انخفض هامش الأرباح التشغيلية ليصل إلى ٣٢,٣٪ في العام ٢٠١١ مقارنة مع ٣٨,٩٪ للعام ٢٠١٠.

تشكل خدمات الاتصالات الثابتة أكبر قطاعات أعمال المجموعة، ومع انتهاء السنة السابعة لفتح السوق للمنافسة، لا زالت مجموعة الاتصالات الأردنية تحتل ٩٨٪ من الحصة السوقية بالرغم من احتدام المنافسة على الاتصالات الدولية الصادرة والواردة إلى المملكة.

تعتبر Orange إنترنت الشركة الرائدة في مجال تزويد خدمة الإنترنت في الأردن، ففي عام ٢٠٠١ قامت شركة الاتصالات الأردنية بشراء شركة جلوبال ون (الأردن)، حيث أبرمت الشركة اتفاقية لاستخدام الاسم التجاري Orange Internet Interactive مع شركة Orange Internet Interactive. تقوم Orange إنترنت بتوفير عدة خدمات، مثل تزويد خدمات الإنترنت سواء عن طريق الدفع المسبق أو اللاحق، تزويد الإنترنت عن طريق الاتصال على ٩٠٠٠٧٠٠٠، حيث باستطاعة الزبائن استخدام خدمة الإنترنت دون دفع رسوم اشتراك أو بطاقات مدفوعة مسبقاً، حيث تظهر قيمة استخدام هذه الخدمة على فاتورة شركة الاتصالات الأردنية الشهرية، كذلك تقوم Orange إنترنت بتقديم خدمة تزويد الإنترنت للشركات من خلال الدارات المؤجرة، بالإضافة للمنازل والشركات من خلال الخطوط السريعة ذات السرعات العالية وخدمات البريد الإلكتروني واستضافة الموقع الإلكتروني واستضافة البريد الإلكتروني وخدمة تجوال الإنترنت من خلال الاتصال العادي أو الاتصال اللاسلكي والمتشرفة في المطارات والملاهي العامة والمطاعم في الأردن، وتعمل هذه الخدمة على مبدأ البطاقات المدفوعة مسبقاً.

في السادس عشر من نيسان عام ٢٠٠٧ دخلت شركة لايت سبيد للاتصالات في عقد شراكة مع مجموعة الاتصالات الأردنية لإدخال خدمات جديدة في البحرين التي تقدم الاتصالات الثابتة للمنازل والمشاريع الصغيرة والمتوسطة وكذلك الشركات، بالإضافة إلى تقديم خدمة البطاقات المدفوعة مسبقاً.

وتعتبر شركة لايت سبيد للاتصالات الشركة البديلة الأولى في البحرين التي تقدم الاتصالات الثابتة بخدمات نوعية ومتطورة للشركات والمنازل على حد سواء.

### إيرادات (Orange ثابت)، (Orange إنترنت) ولايت سبيد

ارتفعت الإيرادات الإجمالية Orange ثابت وOrange إنترنت ولايت سبيد بنسبة ١,٣٪ في عام ٢٠١١ بسبب النمو في إيرادات Orange إنترنت من خطوط الإنترنت عريضة النطاق والأداء المتميز للمبيعات الكلية.

شهدت خدمة الخطوط السريعة ADSL زيادة في الإيرادات على الرغم من المنافسة الشديدة لتقديم خدمات الجيل الثالث 3G+ في هذا العام ويعود الفضل في ذلك إلى عروض المجموعة التناصفيّة للإنترنت.

### **المصاريف التشغيلية (Orange خلوي)**

ارتفعت المصاريف التشغيلية لقطاع الاتصالات الخلوية في العام ٢٠١١ لتصل إلى ١٢٤,٢ مليون دينار أردني مقارنة بمبلغ ١٢٤,٧ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠ وبنسبة مقدارها ٦,٧٪. حيث ارتفعت المصاريف الإدارية والبيعية العائدة لعروض 3G+ خلوي وإنترنت في كل مكان (Internet Everywhere).).

### **الأرباح التشغيلية (Orange خلوي)**

ارتفعت الأرباح التشغيلية لـ Orange خلوي بنسبة ١٢,٢٪ في العام ٢٠١١ لتصل إلى ٦٩,٤ مليون دينار أردني ليبلغ هامش الربح التشغيلي إلى ٣٤,٠٪ مقارنة بأرباح تشغيلية بمبلغ ٦١,٨ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٠ وبهامش ربح تشغيلي بلغ ٣٣,١٪.

### **الاتصالات الخلوية (Orange خلوي)**

نحن ننمو بقوة...

يتتألف قطاع أعمال الاتصالات الخلوية من الخدمات والمنتجات الخلوية المقدمة من قبل Orange خلوي والتي تم تسجيلها في أيلول ١٩٩٩ بهدف بناء شبكة اتصالات خلوية جديدة ومتطرفة لخدمة المملكة. وقد بدأت Orange خلوي عملياتها التشغيلية في أيلول ٢٠٠٠ كمزود ثان لخدمات الاتصالات الخلوية في الأردن. حالياً ازدادت المنافسة مع دخول مزودين آخرين للخدمة مما أدى إلى منافسة شديدة في الأسعار وزيادة في عدد المشتركين في المملكة. في العام ٢٠١٠ حصلت Orange خلوي على أول رخصة للجيل الثالث 3G+ للاتصالات الخلوية في المملكة الأردنية الهاشمية، وفي عام ٢٠١١ نمت قاعدة مشتركي 3G+ بقوة وهذا مكّن المجموعة من إطلاق خدمات جديدة ومبتكرة لتبقى Orange الأردن الرائدة في تقديم خدمات الاتصالات.

### **الإيرادات (Orange خلوي)**

استطاعت Orange خلوي تعزيز حصتها في السوق في عام ٢٠١١ ارتفعت إيرادات Orange خلوي بنسبة ٩,٢٪ مقارنة بعام ٢٠١٠، وذلك يعود إلى زيادة قاعدة المشتركين بخدمات 3G+ وإطلاق العروض التنافسية وتقديم خدمات خلوية وإنترنت مبتكرة بسرعات عالية جداً، الذي أدى بدوره إلى زيادة عدد المشتركين وزيادة رضاهم عن الخدمات التي تقدمها Orange، هذا وتلتزم Orange خلوي بتقديم أحدث خدمات الخلوى والإنترن特 المبتكرة والتي تساعد على نشر ثقافة الإنترت في أي مكان (Internet Everywhere) والتي تسمح للمشتركين من الدخول على شبكة الإنترنت في أي مكان وبشكل متنقل.

٢٠١١ للعام الإفصاح بيانات تقرير

المالية الأوراق هيئة تعليمات بوجب

٢٠١١



## ١. الأنشطة الرئيسية في مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

- خدمات الاتصالات الخلوية (صوتية + نقل بيانات)
- خدمات 3G+
- خدمة البيع الكلي للمشغلين
- خدمة خطوط الإنترنت السريعة
- خدمة المكالمات المجانية
- خدمات التلكس والبرق
- خدمة الاستعلامات
- خدمات المجموعة (صوتية + نقل بيانات)
- فريم ريلاي
- خدمات مركز الاتصال
- خدمات BlackBerry
- خدمة الإتصالات الثابتة
- الخدمات الإضافية
- خدمات الدارات المؤجرة
- خدمات المؤتمرات المرئية
- خدمة الربط الدولي بـالإنترنت
- المكالمات الدولية

- الواقع الجغرافي لشركة الاتصالات الأردنية وعدد الموظفين في كل منها:  
الموقع الرئيسي لإدارة الشركة: جبل عمان، الدوار الأول، بناية سيتي سنتر، ص.ب ١٦٨٩ عمان ١١١١٨ الأردن

المحافظة	عدد الموظفين التابعة للشركة	عدد الموظفين
مبني الإدارة (عمان)	١	٥٣٦
عمان	٧١	١,١٠١
عجلون	١١	٧
إربد	٦٠	١١٦
جرش	١٤	٩
المفرق	٣٩	١٩
البلقاء	٢٤	٣٢
مأدبا	١٠	١٥
الزرقاء	١٩	٥٣
العقبة	١٥	٢٨
الكرك	٣٩	٤٤
معان	٢٤	١٩
الطائفية	١٨	١٢
المجموع	٣٤٥	١,٩٩١

- بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي في عام ٢٠١١ لشركة الاتصالات الأردنية (١٣,٦٧٣,٥١٠) دينار أردني.  
- بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي المودح لمجموعة الاتصالات الأردنية لعام ٢٠١١ (٣٦,٤٨٩,٨٦٥) دينار أردني.

## ٢. الشركات التابعة

الموقع الرئيسي للشركات التابعة هو: جبل عمان، الدوار الأول، بناية سيتي سنتر، ص.ب ١٦٨٩ عمان ١١١١٨ الأردن. باستثناء الموقع الرئيسي لشركة لايت سبيد، فهو مملكة البحرين - المنامة، برج المؤيد، ص.ب ١٨٦٨١.

اسم الشركة التابعة	طبيعة ونشاط عمل الشركة	رأسمال الشركة التابعة بالدينار	نسبة الملكية	عدد الموظفين
شركة الباراء الأردنية للاتصالات المتنقلة ذ.م.م (Orange خلوى)	خدمات الاتصالات المتنقلة	٧٠,٠٠٠,٠٠٠	%١٠٠	٤١٥
الشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات ذ.م.م (Orange إنترنت)	خدمات تزويد الإنترنت ونقل البيانات	٧٥٠,٠٠٠	%١٠٠	٣٦
شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً ذ.م.م (أي - دايمشن)	خدمات محتوى الإنترنت	٢٢٠,٠٠٠	%١٠٠	*
شركة لايت سبيد للاتصالات ذ.م.م	خدمات الاتصالات وإنترنت	٥,٠٧٦,٠٠٠	%٥١	٣٩

\* تم دمج موظفي شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً ذ.م.م (أي - دايمشن) مع موظفي شركة الاتصالات الأردنية.

## ٣. أ. أعضاء مجلس الإدارة

### ■ الدكتور شبيب فرح عماري

رئيس مجلس الإدارة

١٩٤١/٢/٢٢

يتولى الدكتور شبيب عماري حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة في مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

### ■ السيد هوغ دي فيرديل

عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

١٩٥٨/٩/٢٤

يتولى السيد هوغ دي فيرديل حالياً منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

منذ ٢٠٠٦ . وهو كذلك مدير أول في إدارة التمويل الدولي وأسوق رأس المال في مجموعة فرانس

تيليكوم. وقد شغل عدة مناصب في المجموعة، بما فيها التمويل والرقابة المالية للمجموعة.

قبل ذلك، عمل السيد فيرديل في شركة سوفيتانيا، وهي شركة متخصصة بالاستشارات

والاستثمارات خلال الفترة (١٩٩٥-١٩٩٠). كان قد شغل قبلها منصب مدير للاستثمار في بنك دي

إي جي للاستثمار والتكنولوجيا الألمانية.

ويذكر بأن السيد فيرديل يحمل شهادة البكالوريوس من جامعة "Science Po. Paris"

بالإضافة إلى شهادتي ماجستير، إدراهما في العلوم السياسية من جامعة السوربون، والثانية في

إدارة الأعمال من جامعة HEC في فرنسا.

### ■ معالي السيد "محمد عقل" البلتاجي

عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

١٩٤١/٢/١٠

يتولى معالي السيد "محمد عقل" البلتاجي حالياً منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

منذ ٢٠٠٨ . وهو عضو في مجلس الأعيان الأردني ويترأس لجنة السياحة والآثار في المجلس. وقد عمل

معالي السيد البلتاجي سابقاً مستشاراً لجلالة الملك عبد الله الثاني لشؤون الاستثمار والسياحة، وكان

قبل ذلك رئيس مجلس المفوضين في سلطة منطقة القبة الاقتصادية الخاصة. هذا وشغل معالي منصب

وزير السياحة والآثار خلال الفترة (١٩٩٧-٢٠٠١) ورئيس هيئة تنشيط السياحة. كما تقلد منصب

عدة في الملكية الأردنية خلال الفترة (١٩٦٧-١٩٩٧) آخرها النائب الأعلى للرئيس التنفيذي، وقبلها عمل

رئيساً لشركة الأجنحة العربية. ويشغل معالي العديد من منصبي مجلس إدارة مؤسسات وهيئات

وجمعيات وطنية وإقليمية دولية. ويحمل السيد البلتاجي من الأوسمة الأردنية الكوكب الأردني من

الدرجتين الأولى والثانية، الحسين للتميّز والعطاء من الدرجة الأولى، الاستقلال من الدرجة الثالثة

وأوسسة وطنية من الدرجة الأولى لكل من فرنسا، ألمانيا، إسبانيا، النساء، الترويج، اليابان وتشيلي.

ويذكر بأن معالي السيد البلتاجي يحمل شهادة دبلوم التعليم من كلية ايرلهم الأمريكية ومدارس

الفرنلندر الأمريكية.

### ■ معالي الدكتور ماهر المداحنة

عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

(١٩٦١/١/١٢)

يتولى معالي الدكتور ماهر المداحنة حالياً منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

منذ ٢٠١١ .

ويمثل معالي الدكتور المداحنة خبرة كبيرة تزيد على خمسة وعشرين عاماً تتنوع في مجالات الاقتصاد، المالية، الإدارية، التخطيط الاستراتيجي، الإجراءات التجارية المحلية والدولية، التعاقد

الدولي، إلى جانب خبرته في مجال الدراسات الاقتصادية ودراسات الجدوى.

و قبل ذلك، عمل الدكتور المداحنة في العديد من المناصب الهمامة كوزير لتطوير القطاع العام، الأمين العام للهيئة التنسيقية للتكلف الاجتماعي، أمين عام وزارة التخطيط والتعاون الدولي ومستشاراً

في رئاسة مجلس الوزراء. هذا وشغل الدكتور المداحنة عضوية مجالس إدارة العديد من الشركات

والبنوك المحلية.

ويذكر بأن الدكتور المداحنة يحمل شهادة الدكتوراه في المالية من عام ٢٠٠٩ ، بالإضافة إلى درجة

الماجستير في المحاسبة والمالية عام ١٩٩٦ ، كما أنه يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال

والاقتصاد منذ عام ١٩٨٣ . كما حضر العديد من البرامج التربوية عالية المستوى في مؤسسات

مromosome دولية.

### ■ الأنسنة عاصمة دوغان

عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

١٩٦٣/٩/٩

تتولى الأنسنة عاصمة دوغان حالياً منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

منذ كانون الثاني ٢٠٠٨ ، ممثلاً لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

كما تشغل الأنسنة دوغان أيضاً منصب مدير مديرية الخزينة العامة في وزارة المالية.

ترأس الأنسنة دوغان العديد من اللجان الداخلية والخارجية وعملت مع المانحين وساهمت في كافة

مشاريع إصلاح الإدارة المالية في الحكومة، كما شغلت أكثر من منصب في مديريات وزارة المالية.

ويذكر بأن الأنسنة دوغان تحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من الجامعة الأردنية.

### ■ الدكتور شبيب فرح عماري

رئيس مجلس الإدارة

١٩٤١/٢/٢٢

يتولى الدكتور شبيب عماري حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة في مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

منذ كانون الثاني ٢٠٠٠ ، حيث كان بذاته يمثل الحكومة الأردنية. وقد أعيد انتخاب الدكتور

عماري رئيساً لمجلس الإدارة في حزيران ٢٠٠٦ ، حيث أصبح يمثل مجموعة فرانس تيليكوم.

الدكتور شبيب عماري عضو في مجلس الت胥اصية، لجنة الحوار الاقتصادي، مجلس أمناء جامعة الحسين بن طلال،

المجلس الاستشاري للجامعة الألمانية الأردنية، مجلس إدارة بنك الاستثمار العربي الأردني وفي مجلس إدارة

شركة دارات القابضة.

ويذكر بأن الدكتور عماري يحمل درجة الدكتوراه في الاقتصاد عام ١٩٨٠ من جامعة جنوب

كاليفورنيا/الولايات المتحدة الأمريكية، وقد عمل أستاذًا محاضراً فيها حتى عام ١٩٨٥ .

### ■ السيد مارك رينارد

نائب رئيس مجلس الإدارة

١٩٥٧/٣/١٥

انضم السيد مارك رينارد للجنة التنفيذية لمجموعة Orange فرانس تيليكوم في أيار ٢٠١٠ . ومنذ عام

٢٠٠٦ شغل رينارد منصب نائب الرئيس التنفيذي للوحدة العالمية التابعة لمجموعة Orange فرانس

تيليكوم مسؤولاً عن مناطق أفريقيا، الشرق الأوسط وأسيا التي تضم ٢٢ فرعاً، ثلاثة شركات مسيرة.

١٧ ألف موظف، وأكثر من ٧٥ مليون زبون. وفي عام ٢٠٠٤ تم تعيين السيد رينارد منصب نائب

الرئيس للوحدة العالمية لمجموعة Orange فرانس تيليكوم. وفي هذا النطاق شغل منصب الرئيس وأ/أ

عضو مجلس الإدارة لوحدة الخط الثابت، الخلوي والإذاعة في عدد من الشركات الحالية.

و قبل ذلك، تم اختيار السيد رينارد في عام ٢٠٠٣ كمدير المسح الميداني لدى ISEOR .

عام ١٩٨٢ مستشاراً لدى CEREP COMMUNICATION ، وبعدها مديرًا للوكالة في عام ١٩٨٤

ومديراً للإذاعة في عام ١٩٨٦ . وكان السيد رينارد عُيِّن خلال الفترة (١٩٨٩-١٩٩٢) مديرًا للإذاعة

L "Societe des Montagne de L'Arc" ، "Groupe Caisse des Depots" .

ويذكر بأن السيد رينارد يحمل البليوم العالي في العلوم الإدارية حيث تخرج من EM Lyon .

### ■ السيد ميشيل مونزانى

عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

١٩٥٥/١١/٢٦

يتولى السيد ميشيل مونزانى منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

ونائب الرئيس في فرانس تيليكوم - إدارة أفريقيا والشرق الأوسط وأسيا، التي تتولى

مسؤولية منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. قبل ذلك عمل السيد مونزانى نائب الرئيس

المؤول عن بولندا في شركة فرانس تيليكوم. وقد شغل سابقاً منصب مدير الاستراتيجية في

الشبكة الدولية، حيث استلم مسؤولية التطوير المؤسسى لمجموعة فرانس تيليكوم على مستوى

العالم. وفي عام ٢٠٠٢ ، تمت إعارةه إلى بولندا لمساعدة إدارة مجموعة TP للاتصالات في إعادة

هيكلة شبكة البيع للمستهلك المحلي. كما كان قبلها نائب الرئيس المسؤول عن شعبة المبيعات

والخدمات في فرنسا. تم تعيين السيد مونزانى في منصب نائب الرئيس المسؤول عن شعبة المستهلك

في عام ١٩٩٦ ، وشغل قبل ذلك منصب مدير الإقليمي لـ فرانس تيليكوم في عام ١٩٩١ وغطي

المنصب شمال فرنسا. قبل ذلك كان السيد مونزانى قد شغل منصب مختلفة في مجالات تكنولوجيا

المعلومات والبيع للمستهلكين والأعمال التجارية، كما شغل لفترات متعددة منصب عضو مجلس

إدارة في شركات الاتصالات.

ويذكر بأن السيد مونزانى قد تخرج من جامعة HEC للإذاعة بباريس، وهو حائز على وسام

الاستحقاق الوطني الفرنسي.

## بـ- أعضاء الإدارة العليا

وخلال عمله الطويل قام السيد الخولي بقيادة عدة فرق أبحاث في شركات وجامعات متفرقة في الولايات المتحدة بما فيها جامعة ماساتشوستس للتكنولوجيا. وقد ضمت الأبحاث التي قام بها السيد الخولي، البنية التحتية لشبكات الاتصالات، أمن شبكات الاتصال، التشفيرالأحادي والثنائي والثلاثي للأبعاد، تكنولوجيا بث الأقمار، الحماية من قرصنة المعلومات والمتابعة الجنائية للمعلوماتية، ومواضيع أخرى ذات علاقة.

وقد مثل السيد الخولي الأردن في مؤتمر الدفاع عن أمن الشبكات التكنولوجي، كما وقد مثل Orangeالأردن في عدة مؤتمرات دولية كان فيها المتحدث الرسمي والرئيسى، وقد حاز فيها على عدد من أوسسة التميّز.

ويذكر بأن السيد الخولي يحمل درجة الماجستير من جامعة نيويورك في الولايات المتحدة الأمريكية، ويحمل شهادة البكالوريوس في الإدارية العامة وعلم الحاسوب من جامعة أكسفورد في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى عدة شهادات مزاولة مهنة مثل شهادة Novell - مهندس شبكة (CNE)، وشهادة مايكروسوفت المهنية (CNE)، التي عزّزها بشهادة لوسنت - الولايات المتحدة الأمريكية كمهندس أمن قاعدة (PSE).

### ■ السيد سامي سميرات

نائب الرئيس التنفيذي لـ Orangeالأردن/الرئيس التنفيذي للشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات تاريخ الميلاد ١٩٧١/٤/١٢

يتولى السيد سامي سميرات حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لـ Orangeالأردن والرئيس التنفيذي للشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات، وذلك منذ ٢٠٠٧. بالإضافة إلى منصبه كرئيس تنفيذي لوحدة عمل القطاع المؤسسي والتي تقدم حلول الخدمات الاتصالية من (خولي، إنترنت وثابت) للكافة المؤسسات من القطاع العام والخاص في سوق الاتصالات الأردنية. عمل السيد سميرات رئيساً تنفيذياً لشركة وانادورو في عام ٢٠٠٣ حتى تاريخ تبنيها العلامة التجارية Orange. كما أسس شركة حصرية مع شركة إيكونانت لتصبح شركة جلوبال ون الموزع الحرفي لـ إيكونانت في الأردن، وعمل على تغيير العلامة التجارية لـ جلوبال ون لتصبح وانادورو في ذلك الوقت.

و قبل ذلك، عمل السيد سميرات في عام ٢٠٠١ كمدرس مشارك في شركة سبيرياالأردن؛ حيث تقلّد منصب نائب الرئيس التنفيذي والمدير التجاري ومدير مبيعات المؤسسات في جلوبال ون، وذلك خلال الفترة التي سبقت عمله كمدير لمبيعات الزباشق والمؤسسات منذ عام ١٩٩٩. وقد عمل السيد سميرات مسبقاً كمساعد بحث وتدريّس في الجامعة الأردنية لمدة عامين. ويذكر بأن السيد سميرات يحمل شهادتي ماجستير، إحداهما في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة نيويورك لتقنية المعلومات (NYIT)، والثانية في هندسة الاتصالات، بالإضافة إلى أنه يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من الجامعة الأردنية.

### ■ السيد أحمد صلاح

المدير التنفيذي لقطاع المصادر والتسهيلات وضمان الجودة تاريخ الميلاد ١٩٥٩/٨/٨

يتولى السيد أحمد صلاح حالياً منصب المدير التنفيذي لقطاع المصادر والتسهيلات وضمان الجودة لـ Orangeالأردن منذ تموز ٢٠٠٨.

و قبل ذلك، عمل السيد صلاح مديرأ تنفيذياً لضمان الجودة والعمليات منذ كانون الثاني ٢٠٠٦ وكان يعمل مديرأ تنفيذياً لضمان الجودة والعمليات في شركة البتاء الأردنية لخدمات المتنقلة منذ عام ٢٠٠٣.

وقد استلم السيد صلاح خلال عمله في مجموعة الاتصالات الأردنية مهام ومسؤوليات المدير التنفيذي لمبيعات بالإضافة إلى استلامه مهام ومسؤوليات المدير التنفيذي للموارد البشرية لكل من موبايلكم والاتصالات الأردنية.

درس السيد صلاح وعاش في المملكة المتحدة طيلة ٣٢ عاماً، عمل خلالها في شركة الاتصالات البريطانية (BT) متقدلاً حينها عدة مناصب متقدمة في القطاعات الفنية والإدارية والتجارية طيلة ١٦ عاماً. كذلك عمل السيد صلاح مستشاراً رفيعاً في اتحاد الاتصالات العالمي وفي منظمة الكوميونث للاتصالات.

ويذكر بأن السيد صلاح يحمل شهادة البكالوريوس في علوم الحاسوب.

## بـ- أعضاء الإدارة العليا

وهي الإدارة المنوط بها إدارة أعمال مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange:

### ■ السيدة نايلة خوام

الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

تاريخ الميلاد ١٩٥٣/٤/٧

تتولى السيدة نايلة خوام حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange وذلك منذ ٢٠٠٩. وقبل ذلك، عملت السيدة خوام بعدة مناصب إدارية هامة في مجموعة فرانس تيليكوم منها منصب المديرة الإقليمية لمجموعة لمنطقة باريس والمسؤولية عن الدوائر الفنية والتاجرية للأسوق الكبيرة وعملاء الشركات، ومنصب رئيس خدمة المشتركون للثابت والخلوي وإنترنت لكامل المجموعة في فرنسا، إلى جانب شغلها لعضوية المجلس التنفيذي في Orange فرنسا ومنصب رئيس خدمات المشتركون في خدمة الخلوي. هذا وعملت السيدة خوام أيضاً كنائب للرئيس في فرانس تيليكوم، ومسئولة عن شبكة الموزعين لاتصالات في فرنسا، فضلاً عن عملها بمنصبي المدير الإقليمي في شمال فرنسا ومدير الموارد البشرية لمنطقة باريس.

وقد شغلت السيدة خوام قبل انضمامها لمجموعة فرانس تيليكوم منصب مدير التخطيط الاستراتيجي في قطاع الاتصالات وكبيرة استشارية لدى (de Prévisions Economiques et de l'Information)، هنا بالإضافة إلى عملها فيما سبق كمدير منتج في إدارة التسويق في شركة بيجو. وشاركت السيدة خوام في المفاوضات التي أدت إلى التوقيع على "The Contract de Plan" مع الحكومة الفرنسية في عام ١٩٩٤.

ويذكر بأن السيدة خوام تحمل وسام جوقة الشرف برتبة فارس وشهادة في الاقتصاد والإحصاءات من المعهد الوطني للإحصاء والإدارة الاقتصادية ENSAE في باريس، بالإضافة إلى شهادة في الرياضيات من جامعة Université de Paris VI.

### ■ السيد رسلان ديرانية

المدير التنفيذي للمالية/المدير التنفيذي للموارد البشرية بالوكالة

تاريخ الميلاد ١٩٦٣/١١/١٧

تتولى السيد رسلان ديرانية حالياً منصب المدير التنفيذي للمالية لـ Orangeالأردن وذلك منذ أيار ٢٠٠١. وكان قد انتقل للعمل في شركة الاتصالات الأردنية في عام ١٩٩٨ متولياً حينها مهام مدير دائرة الخزينة.

و قبل ذلك، عمل السيد ديرانية بمنصب رئيس قسم الاستثمارات الأجنبية في البنك المركزي الأردني. هذا ويشغل السيد ديرانية رئاسة مجلس إدارة شركة لايت سبيد في البحرين، كما أنه يشغل عضواً مجلس إدارة بنك الأردن دبي الإسلامي، وهو نائب رئيس الجمعية الأردنية للمحاسبين الإداريين، فضلاً عن شغله سابقاً لعضوية مجالس إدارة للأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً والشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات. هذا وقد مثل السيد ديرانية المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في عضوية مجلس إدارة المؤسسة الصحفية الأردنية (رأي) سابقاً، فضلاً عن تمثيله إياها حالياً في شركة حديد الأردن.

ويذكر بأن السيد ديرانية يحمل شهادة الماجستير في المحاسبة من الجامعة الأردنية وشهادة في المالية والرقابة من جامعة ESCP، كما أنه يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة وعلم الحاسوب بدرجة الشرف من جامعة اليرموك مما أهلّه للحصول على درع التفوق العلمي من جامعة اليرموك.

### ■ السيد طموح الخولي

المدير التنفيذي لأمن وحماية المعلوماتية

تاريخ الميلاد ١٩٥٩/٢/٢٨

تتولى السيد طموح الخولي حالياً منصب المدير التنفيذي لمركز أمن وحماية المعلوماتية لـ Orangeالأردن. حيث انضم إلى المجموعة في ٢٠٠٢ كرئيس تنفيذي لشركة e-dimension في حينها. وقد عمل قبل ذلك في الولايات المتحدة رئيساً تنفيذياً للعمليات التشغيلية في المقر الرئيسي لشركة Novell. وقد توج إنجازاته العملية لعدة سنوات عمل خاللها في وزارة الدفاع الأمريكية، حيث كان يعمل على تطوير نظام الحماية والتشغيل الإلكتروني من الدرجة الثالثة لمشاريع البنية الإلكترونية التحتية الرئيسية العامة والتشغيل المعلوماتي الحربي.

<p><b>■ السيد من تران</b></p> <p>المدير التنفيذي للتسويق والاتصال</p> <p>تاريخ الميلاد ١٩٦٥/١١/٧</p> <p>يتوّل السيد من تران حالياً منصب المدير التنفيذي للتسويق والاتصال لـ <b>Orange</b> الأردن منذ آب ٢٠١٠، بعد أن عمل لمدة تزيد عن ١٥ سنة في مجموعة فرنس تيليكوم شغل خلالها العديد من المناصب الإدارية كان آخرها منصب نائب رئيس أول للتخطيط الاستراتيجي والتسويق في مجموعة "SONATEL" في داكار - السنغال خلال الفترة (٢٠٠٦ - ٢٠١٠). وعمل قبل ذلك مدير للعمليات لمركز البحث والتطوير للخدمات المؤسسي خلال الفترة (٢٠٠٤ - ٢٠٠٦).</p> <p>ويملك السيد تران خبرة على المستويين التنفيذي والتجاري في المؤسسات الكبيرة، الشركات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى الأسواق الاستهلاكية ومركز خدمات المشتركين خلال الفترة (١٩٩٥ - ٢٠٠٤). ويتمتع السيد تران بخبرة تقنية غنية اكتسبها من خلال عمله في عدد من المؤسسات المهمة من ضمنها مستشفى الأميرة غريس في موناكو ومركز البحث والتطوير في شركة IBM.</p> <p>ويذكر بأن السيد تران يحمل شهادة البالوم الجامعي في هندسة الجودة والأساليب من الجامعة الفرنسية للهندسة Ecole Supérieure des Sciences et Technologies de Nancy - ESSTIN Ingénieur de Nancy - إلى جانب شهادة الماجستير في العلوم الإنسانية الاتصال الداخلي من جامعة Nice.</p>	<p><b>■ السيد ديدبيه لويفر</b></p> <p>المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات والشبكات</p> <p>تاريخ الميلاد ١٩٥٧/١٢/٢٢</p> <p>يتوّل السيد ديدبيه لويفر حالياً منصب المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات والشبكات لـ <b>Orange</b> الأردن منذ آب ٢٠٠٩. ومنذ مطلع الثمانينيات شغل السيد لويفر عدة مواقع في مجموعة فرنس تيليكوم بشكل رئيسي في مجال الشبكات والجودة ومديراً تنفيذياً للمعلومات لدى اتصالات الأرجنتين، الشركة التابعة لـ <b>Orange</b> فرنس تيليكوم خلال الفترة (١٩٩٤ - ٢٠٠٠).</p> <p>و عمل السيد لويفر قبل انضمامه لـ <b>Orange</b> الأردن نائباً للرئيس التنفيذي لخدمة العملاء في فرنس تيليكوم في فرنسا، وبعدها لدى باقي بلدان أوروبا التي تتواجد فيها <b>Orange</b>. وشغل السيد ديدبيه منصب مستشار أول لدى منظمة الجودة العالمية.</p> <p>ويذكر بأن السيد لويفر تخرج من Sup Telecom Evry وحصل على درجة الماجستير في الشبكات وأنظمة المعلومات، وشارك في برامج القيادة والأعمال في IMD في لوزان.</p>
<p><b>■ السيد ولد الدولات</b></p> <p>نائب الرئيس التنفيذي لـ <b>Orange</b> الأردن/وحدة عمل المبيعات الكلية</p> <p>تاريخ الميلاد ١٩٦٦/٥/٢</p> <p>يتوّل السيد ولد الدولات حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لـ <b>Orange</b> الأردن في وحدة عمل المبيعات الكلية منذ كانون الثاني ٢٠١٠. وكان قد انضم السيد الدولات إلى اتصالات الأردنية عام ١٩٩٢، حيث عمل كمهندس تشغيل وصيانة لشبكات التراسل، ثم تابع تقدمه المهني وصولاً إلى المركز الذي يشغلة حالياً.</p> <p>ويذكر بأن السيد الدولات يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية تخصص اتصالات من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية التي تخرج منها عام ١٩٨٩ وعمل فيها مساعداً للبحث والتدريس حتى نهاية عام ١٩٩١.</p>	<p><b>■ الدكتور إبراهيم حرب</b></p> <p>المدير التنفيذي للشؤون القانونية والتنظيمية</p> <p>تاريخ الميلاد ١٩٦١/٥/١٧</p> <p>يتوّل الدكتور إبراهيم حرب حالياً منصب المدير التنفيذي للشؤون القانونية والتنظيمية لـ <b>Orange</b> الأردن وذلك منذ أيار ٢٠١٠.</p> <p>وقبل ذلك، عمل الدكتور حرب منصب مدير إدارة الشؤون القانونية والتنظيمية لـ <b>Orange</b> الأردن خلال الفترة (٢٠٠٥ - ٢٠١٠). وقد شغل الدكتور حرب في عام ٢٠٠٤ منصب المدير التنفيذي للموارد البشرية بالوكالة في شركة اتصالات الأردنية، بالإضافة إلى أنه كان مديرأً للتدريب ومديراً لمركز التدريب في الشركة خلال الفترة (١٩٩٩ - ٢٠٠٤).</p> <p>ويذكر بأن الدكتور حرب يحمل شهادة الدكتوراة في هندسة الاتصالات.</p>
<p><b>■ السيد برنارد بيريليون</b></p> <p>المدير التنفيذي للاستراتيجية/السكرتير العام مجلس الإدارة</p> <p>تاريخ الميلاد ١٩٥٩/٩/١٥</p> <p>يتوّل السيد برنارد بيريليون حالياً منصب المدير التنفيذي للاستراتيجية/السكرتير العام مجلس إدارة <b>Orange</b> الأردن منذ تموز ٢٠١٠. ويمتلك السيد بيريليون خبرة واسعة في قطاع الاتصالات تمت إلى ثلاثة عقود.</p> <p>قبل توليه منصبه الحالي في <b>Orange</b> الأردن، عمل السيد بيريليون مديرأً للمبيعات في وحدة المبيعات الكلية في مجموعة فرنس تيليكوم، حيث كان مشرفاً على أعمال الوحدة المختصة بكبار عملاء الشركة. كما شغل قبل ذلك عدة مناصب في دائرة الأعمال والمصادر الخارجية في <b>Orange</b>. كان آخرها منصب نائب المدير متولياً حينها إدارة عقود الشركة مع كبرى الجهات الخاصة وال الحكومية.</p> <p>وشغل السيد بيريليون منصب المدير العام المسؤول عن الخدمات المالية والخلوية في شركة فرنس كابل وراديو في المكسيك خلال الفترة (١٩٩٧ - ٢٠٠٠)، حيث قدم آنذاك خدمات استشارية لمشغلي الاتصالات Telcel وTelmex في المكسيك. كما عمل قبلها مراقباً مالياً في الوحدة الإقليمية في مجموعة فرنس تيليكوم لمدة عامين. أما في بداية التسعينيات، توّل السيد بيريليون منصب المدير العام في شركة Italia Interpac.</p> <p>تبّوا السيد بيريليون عدة مناصب في وحدتي شبكات الاتصالات والمشتريات في مجموعة فرنس تيليكوم خلال الفترة (١٩٨٢ - ١٩٩١).</p> <p>ويذكر بأن السيد بيريليون يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة إنسيداد، بالإضافة إلى شهادة البكالوريوس في الاتصالات من جامعة إينا وشهادة أخرى في المحاسبة والعلوم المالية.</p>	<p><b>■ السيد ديدبيه لويفر</b></p> <p>المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات والشبكات</p> <p>تاريخ الميلاد ١٩٥٧/١٢/٢٢</p> <p>يتوّل السيد ديدبيه لويفر حالياً منصب المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات والشبكات لـ <b>Orange</b> الأردن منذ آب ٢٠٠٩. ومنذ مطلع الثمانينيات شغل السيد لويفر عدة مواقع في مجموعة فرنس تيليكوم بشكل رئيسي في مجال الشبكات والجودة ومديراً تنفيذياً للمعلومات لدى اتصالات الأرجنتين، الشركة التابعة لـ <b>Orange</b> فرنس تيليكوم خلال الفترة (١٩٩٤ - ٢٠٠٠).</p> <p>و عمل السيد لويفر قبل انضمامه لـ <b>Orange</b> الأردن نائباً للرئيس التنفيذي لخدمة العملاء في فرنس تيليكوم في فرنسا، وبعدها لدى باقي بلدان أوروبا التي تتواجد فيها <b>Orange</b>. وشغل السيد ديدبيه منصب مستشار أول لدى منظمة الجودة العالمية.</p> <p>ويذكر بأن السيد لويفر تخرج من Sup Telecom Evry وحصل على درجة الماجستير في الشبكات وأنظمة المعلومات، وشارك في برامج القيادة والأعمال في IMD في لوزان.</p>

٤. أسماء المساهمين وحصة كل منهم في رأس المال ممن يملكون ٥٪ فأكثر من رأس المال بتاريخ ٢١/١٢/٢٠١٠ و ٢١/١٢/٢٠١١.

المساهمون	عدد الأسهم ٢٠٠٩/١٢/٢١	نسبة المساهمة (٢٠٠٩)	عدد الأسهم ٢٠١٠/١٢/٢١	نسبة المساهمة (٢٠١٠)
شركة الاستثمار المشترك للاتصالات	١٢٧,٤٩٩,٩٩٩	٪٥١	١٢٧,٤٩٩,٩٩٩	٪٥١
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٧٢,٢٠٠,٠٠٠	٪٢٨,٨٨	٧٢,٢٠٠,٠٠٠	٪٢٨,٨٨
Noor Telecommunications Holding Company Limited	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٪١٠	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٪١٠
المجموع	٢٢٤,٦٩٩,٩٩٩	٪٨٩,٨٨	٢٢٤,٦٩٩,٩٩٩	٪٨٩,٨٨

#### ٥. الوضع التنافسي للشركة

- ٨. لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي في عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية، وتلتزم الشركة بحسب الرخصة المنوحة لها بمعايير بياصدر رخص فنية وفردية لخدمة الاتصالات الثابتة لشركات عدّة، كما إن الاتصالات الخلوية قد أثرت على حصة الشركة في السوق المحلي.
- ISO 9001:2008 standards (Quality Management Systems)
- BSI 25999 standards (Business Continuity)
- COBIT (IT Standard)
- بعد فتح سوق الاتصالات الثابتة بتاريخ ١١/٥/٢٠٠٥، قامت هيئة تنظيم قطاع الاتصالات ببيان رخص فنية وفردية لخدمة الاتصالات الثابتة لشركات عدّة، كما إن الاتصالات الخلوية قد أثرت على حصة الشركة من إجمالي السوق المحلي.
- حصة الشركة من إجمالي السوق المحلي
- ثابت Orange ٪٩٨
- خلوي Orange ٪٣٦ - ٪٣٤
- أكثر من إنترنت Orange ٪٥٠

#### ٦. درجة الاعتماد على موردين محددين

قامت مجموعة الاتصالات الأردنية بشراء ما نسبته ٢٢٪ من إجمالي مشترياتها من شركة إريكسون (Ericsson) و ١١٪ من شركة الوحدة للهواتف الخلوية .

#### ٧. الحماية الحكومية والامتيازات التي تتمتع بها الشركة

- لا توجد أية حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.
- لا توجد أية براءات اختراع.
- حصلت الشركة على حقوق استخدام العلامة التجارية العالمية Orange .



## عدد الموظفين وفئات مؤهلاتهم

المؤهل	شركة الاتصالات الأردنية Orange الثابت	شركة البراءة الأردنية المتنقلة Orange خلوي	الشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات Orange إنترنت	شركة لايت سبييد للاتصالات
دكتوراه	٣	٠	٠	٠
ماجستير	٧٨	١٦	٤	٤
دبلوم عالي	٩	١	٠	٠
بكالوريوس	١١٠	٣٥١	٢٦	٢٢
دبلوم	٣٧٤	٢٢	١	٩
توجيهي	١٦١	٢١	٢	٣
أقل من توجيهي	٢٦٦	٤	٣	١
المجموع	١,٩٩١	٤١٥	٣٦	٣٩

برنامـج التأهيل والتدريب خلال عام ٢٠١١

الرقم	طبيعة الدورة	عدد الموظفين
١	مالية	٦٨
٢	إدارية	٢,١١٤
٣	تسويق	٣٩
٤	جودة	٣
٥	مبيعات	١,٦٠١
٦	فنية	٦٢٦
٧	حاسوب	٣٢٣
٨	لغات	٥٢

**١٢. العمليات ذات الطبيعة غير المتكررة في العام ٢٠١١**

تواجه الشركة مخاطر المنافسة من فتح سوق الاتصالات الثابتة وسوق الاتصالات الخلوية، إلا أن لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

**١٠. المخاطر التي تتعرض لها الشركة**

أداءها في العام ٢٠١١ كان متميزاً وكما هو مذكور في نتائج أعمال المجموعة.

**١١. الإنجازات التي حققتها الشركة**

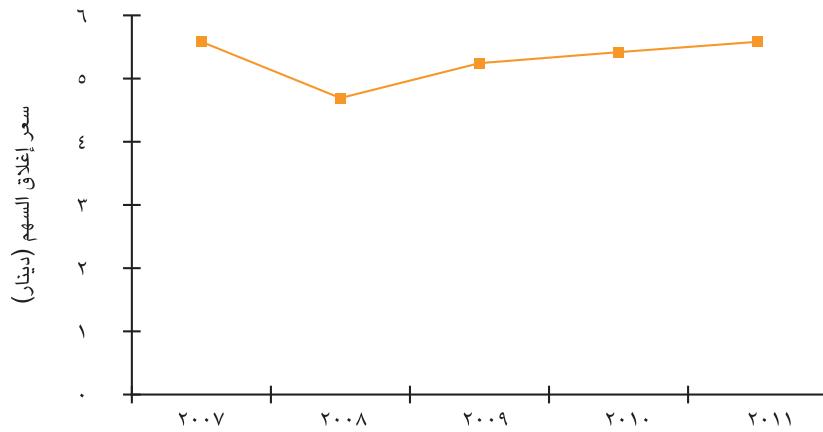
تم ذكر الإنجازات في نتائج أعمال المجموعة

**١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وأسعار الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة لمدة خمس سنوات**

البيان	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١
الأرباح بالدينار	٩٤,٥٠٠,٤٢٨	١٠٠,٢٩٨,٠٢٤	١٠٤,٠٢٩,٧٦٦	٩٥,٠٨٢,٨٠٩	٨٩,٧٩٩,٢١٤
الأرباح الموزعة بالدينار	٩٥,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٥,٠٠٠,٠٠٠	٩٧,٥٠٠,٠٠٠	* ٩٠,٠٠٠,٠٠٠
النسبة المئوية للأرباح	%٣٨	%٤٠	%٤٢	%٣٩	%٣٦
حقوق المساهمين بالدينار (من دون حقوق الأقلية)	٤١١,٢٠٤,٤٠٩	٤١٦,٥٠٢,٤٣٣	٤٢٠,٥٣٢,١٩٩	٤١٠,٦١٥,٠٠٨	٤٠٢,٩١٤,٢٢٢
أسعار الأسهم بالدينار	٥,٦٢	٤,٨٢	٥,١٧	٥,٣٨	٥,٥٣

\* الأرباح المقترن توزيعها عن عام ٢٠١١.

حركة سعر السهم



**١٤. تحليل المركز المالي للشركة**

تم بيان التحليل المالي في نتائج أعمال المجموعة.

**١٥. التطورات المستقبلية**

تم بيان التطورات المستقبلية في النظرة المستقبلية للمجموعة (انظر الصفحة الأخيرة).

**١٦. أتعاب مدققي حسابات الشركة والشركات التابعة خلال عام ٢٠١١**

الشركة	أتعاب أخرى بالدينار	أتعاب التدقيق بالدينار
شركة الاتصالات الأردنية (Orange ثابت)	١٧,٠٠٠	٤٢,٠٠٠
شركة البراء الأردنية للاتصالات المتنقلة (Orange خلوي)	١١,٠٠٠	٤٤,٠٠٠
الشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات (Orange إنترنت)	٥,٥٠٠	٧,٠٠٠
شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً (إي - دايمشن)	.	٥٠٠
شركة لايتس بيد للاتصالات ذ.م.م	.	١٥,٩٨٠

١٧. الأسهـم المملوـكة من قـبـل أـعـضاء مجلـس الإـدـارـة أو من الإـدـارـة العـلـياـ . لا يـمـلـك أيـ من أـعـضاء مجلـس الإـدـارـة وأـقـارـبـهـمـ، والـشـرـكـاتـ المـسيـطـرـ عـلـيـهـاـ منـ قـبـلـهـمـ، أـيـةـ أـورـاقـ مـالـيـةـ.

#### كشف أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين وممثليهم وملكية كل منهم

الرقم	أعضاء مجلس الإدارة	الصفة	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في ٢٠١٠/١٢/٣١	عدد الأسهم كما في ٢٠١١/١٢/٣١
١	شركة الاستثمار المشترك للاتصالات ويمثلها:	اعتبارية	رئيس المجلس	الأردنية	١٢٧,٤٩٩,٩٩٩	١٢٧,٤٩٩,٩٩٩
	١، الدكتور شبيب فرح عمّاري		نائب الرئيس	الأردنية	.	.
	٢، السيد مارك رينارد		عضو مجلس	الفرنسية	.	.
	٣، السيد ميشيل مونزاني		عضو مجلس	الفرنسية	.	.
	٤، السيد هوغ دي فيرديل		عضو مجلس	الفرنسية	.	.
٢	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ويمثلها:	اعتبارية	عضو مجلس	الأردنية	٧٢,٢٠٠,٠٠٠	٧٢,٢٠٠,٠٠٠
	١، عالي السيد "محمد عقل" البلتاجي		عضو مجلس	الأردنية	.	.
	٢، عالي الدكتور ماهر المادحة			الأردنية	.	.
٣	القوات المسلحة الأردنية/حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ويمثلها:	اعتبارية	عضو مجلس	الأردنية	٧,٥٠٠,٠٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠
	١، الآنسة عاصمة دوغان			الأردنية	.	.

ب . لا يـمـلـك أيـ من الإـدـارـة العـلـياـ وأـقـارـبـهـمـ، والـشـرـكـاتـ المـسيـطـرـ عـلـيـهـاـ منـ قـبـلـهـمـ، أـيـةـ أـورـاقـ مـالـيـةـ.

#### ١٨. المزايا والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارـة العـلـياـ

أعضاء مجلس الإدارة	مكافآت	بدل لجان وأتعب	تنقلات	بدل سفر	المجموع
الدكتور شبيب عمّاري	٥,٠٠٠	١٠٧,٨٠٠	٧,٢٠٠	٥٢٥	١٢٠,٥٢٥
الآنسة عاصمة دوغان	٥,٠٠٠	٣,٠٠٠	٧,٢٠٠	٣٥٠	١٥,٥٥٠
معالي السيد "محمد عقل" البلتاجي**	٥,٠٠٠	٣,٠٠٠	٧,٢٠٠	٥٢٥	١٥,٧٢٥
السيد عبدالرحمن الخطيب	٢,٨٤٩	٠	٠	.	٢,٨٤٩
الدكتور إبراهيم سيف**	٢,١٥١	٢,٤٠٨	٥,٧٨٠	٣٥٠	١٠,٦٨٩
معالي الدكتور ماهر المادحة**	٠	٥٩٢	١,٤٢٠	.	٢,٠١٢
السيد مارك رينارد*	٥,٠٠٠	٠	٧,٢٠٠	.	١٢,٣٠٠
السيد ميشيل مونزاني *	٥,٠٠٠	٦,٠٠٠	٧,٢٠٠	.	١٨,٣٠٠
السيد هوغ دي فيرديل*	٥,٠٠٠	٣,٠٠٠	٧,٢٠٠	.	١٥,٢٠٠
<b>المجموع</b>	<b>٣٥,٠٠٠</b>	<b>١٢٥,٨٠٠</b>	<b>٥٠,٤٠٠</b>	<b>١,٧٥٠</b>	<b>٢١٢,٩٥٠</b>

\* يتم دفع كافة المبالغ لشركة فرانس تليكوم

\*\* تم دفع المكافآت وبدل اللجان والتنقلات للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

• عقد مجلس الإدارة (٧) اجتماعات خلال عام ٢٠١١ .

الإدارة العليا	راتب ومزايا	تنقلات	سفر	مكافآت	أخرى	المجموع
السيدة نائلة خوام	٧٩,٧٩٦	٠	٢,٥١٣	٠	٢,٧٣١	٨٥,٠٤٠
السيد رسلان ديرانية	١٢١,٤٨٧	٩,٦٠٠	١,٣٣٥	٥٦,٨١٠	٢,٨٦٢	٢٠٢,٠٩٤
السيد طموح الخولي	٨٥,٧٥٢	٩,٦٠٠	١,٠٨٠	٣٥,٨٠٨	١,٦٢٨	١٢٣,٨٦٨
السيد أحمد صلاح	١٠١,٠٧٢	٩,٦٠٠	٠	٤٠,٠٨٩	٢,١٩٩	١٥٢,٩٦٠
السيد سامي سميرات	١١٠,٣٤١	٩,٦٠٠	١,٥٣٤	٥٥,٨٦٤	١,٦٤٧	١٧٨,٩٨٦
الدكتور إبراهيم حرب	٥٨,٩٠٣	٩,٦٠٠	١,٠٨٥	٢٤,١٠٧	٣,٢٩٨	٩٦,٩٩٣
السيد وليد الدولات	٦٣,٧٥٠	٩,٦٠٠	٢,٨٣٦	٢٧,٥٦٨	٣,٢٩٨	١٠٨,٠٠٧
السيد سعد الخالدي	٢٦,٠٨٤	٣,٢٠٠	٠	٦٢٧	٨٠٠	٣٠,٧١١
السيدة وسيلة زيتون	٦٤,٢٠٣	٠	١,٨٤٩	٠	٢,٧٥١	٦٩,٨٠٣
السيد ديدبيه لوليفر	٧٨,٩٠٨	٠	٣,٨٦٦	٠	٤,٢٧١	٨٧,٠٤٥
السيد برنارد بيريلون	١٢٥,٣٦٩	٠	١,٢١٤	٠	٥,١٢٥	١٣١,٧٠٨
السيد من تران	١٠٢,٣٢٣	٠	٢,٢٨٠	٠	٩,٦٧٠	١١٥,٢٧٢
المجموع	١,٠٢٧,٩٤٣	٦٠,٨٠٠	٢١,٥٩٢	٢٤٠,٨٧٣	٤١,٢٨٠	١,٣٩٢,٤٨٨

## ١٩. التبرعات والمنح

الرقم	الجهة المتبرع لها	القيمة
١	الجمعية الوطنية لنادي الاحتياجات الخاصة للصم	٢٠٠
٢	النقابة العامة للعاملين بالخدمات	٨٥,٠٠٠
٣	أندية التوستماسترز	١,٥٠٠
٤	تجمع أبناء السلط مدينة الثقافة	٣,٠٠٠
٥	تجمع لجان المرأة الوطنية الأردنية / البلقاء	١,٥٠٠
٦	جامعة مؤتة	١,٠٠٠
٧	قائد فرقة الرحالة الأردني قيس محمود الجراح	٥٠٠
٨	قيادة سلاح الجو/نادي سيدات سلاح الجو الملكي	٥,٠٠٠
٩	نادي الباردة	١٠,٠٠٠
	المجموع	١٠٧,٧٠٠

## ٢٠. العقود التي عقدها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة

تم عقد اتفاقية إدارة بين شركة الاتصالات الأردنية وشركة فرانس تيليكوم.

## ٢١. أهم مساهمات الشركة في خدمة البيئة والمجتمع المحلي

### قصص بالخير والعطاء كتبناها

انطلاقاً من انتفاء حقيقي للمجتمع الأردني جاء توجهنا الاستراتيجي الوطني في **Orange** الأردن لنكون شركاء فاعلين في تمكين المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة في شتى المجالات ضمنه وصولاً لحياة ومستقبل أفضل لأبنائه، الأمر الذي دفعنا منذ تأسيسنا إلى دعم رؤى وخطط وجهود التنمية الوطنية من خلال توظيف موارد الشركة للاستثمار في برامج المسؤولية الاجتماعية. ولأننا في **Orange** الأردن ندرك مدى أهمية الدور الريادي الذي نقوم به لخدمة مجتمعنا المحلي، فقد حرصنا على إطلاق واحتضان العديد من البرامج والمبادرات الرائدة والداعمة للمساعي الوطنية للارتقاء بمختلف القطاعات وتمكن جميع شرائح المجتمع بميزانية إجمالية بلغت منذ تأسيس الشركة حتى الآن نحو ٢٢ مليون دينار أردني. وفي عام ٢٠١١ تابعنا تقديم دعمنا وإطلاقنا للبرامج والمبادرات المجتمعية وعقد المزيد من الشراكات مع العديد من منظمات المجتمع المحلي المدنية، متمنين من تحقيق نتائج إيجابية كان لها أثرها الواضح في تطوير هذه المجتمعات.

### الأردن راعي الاتصالات الحصري للمنتخبات الوطنية لكرة القدم



في إطار مسؤوليتنا الاجتماعية في **Orange** الأردن وضمن اهتمامنا المتواصل بالقطاعات الشبابية وقطاع الرياضة خاصةً رياضة كرة القدم، قمنا بتقديم رعايتنا الحصرية للمنتخبات الوطنية لكرة القدم وبطولات كرة القدم النسائية بموجب اتفاقية الرعاية التي وقّعناها مع اتحاد كرة القدم في تموز ٢٠١١، وذلك تحت رعاية وحضور سمو الأمير علي بن الحسين، رئيس الاتحاد الأردني لكرة القدم/نائب رئيس الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) عن قارة آسيا. وقد جاءت هذه الرعاية دعماً مباشراً للأنشطة الرياضية الوطنية واحتضاناً للمواعيد والطاقات الشبابية والإمكانات الكروية.

وتضمنت هذه الاتفاقية، إطلاق اسم **Orange** على الدوري النسوي لكرة القدم الذي انطلقت فعلياته خلال الرابع الأخير من عام ٢٠١١، إلى جانب منحنا حقوق بث محتويات ومعلومات المباريات الخاصة بالمنتخبات الوطنية عبر الهواتف الخلوية فور حدوثها مباشرة عبر تقنيات 3G+، ومن خلال موقعنا الإلكتروني، وهو الأمر الذي سعينا له حرصاً مباشراً على تلبية رغبات المتابعين للأحداث الرياضية في الأردن.



وأصلنا في **Orange** الأردن خلال عام ٢٠١١ تنفيذ برنامج "صندوق للإنترنت" المنبثق عن استراتيجيةنا التي تعد الأضخم للمسؤولية الاجتماعية على مستوى المملكة والتي أطلقناها في عام ٢٠١٠ بميزانية بلغت ثلاثة ونصف مليون دينار أردني ليتم تنفيذها على مدى ثلات سنوات، موزعين عبر توجهاتنا التي جاءت ترجمة للرؤى الملكية السامية لنشر ثقافة الإنترت في المملكة وجعله في متناول الجميع، ومحققين جزءاً من تطلعاتنا المتحورة حول تمكين المجتمع المحلي ورفع جاهزيته للتحول إلى مجتمع قائم على المعرفة التكنولوجية بالاعتماد على الموارد والبني التحتية للشركة.

وقد انتصب تركيزنا خلال عام ٢٠١١ على الانتقال بمبادرة "صندوق للإنترنت" إلى مرحلة ثانية اخترقناها في ذلك العام بتحقيق نتائج طيبة على صعيد المحاور الثلاثة للمبادرة والتي ارتكزت على دعم المواطنين للاشتراك بالإنترنت في محافظات المملكة مهما اختلف نوع مزودهم لـ ADSL وتأهيل المدارس بالإمكانيات الكاملة لاستخدام الإنترنت، إضافة إلى توعية المجتمع المحلي خاصة في المحافظات حول أهمية وفوائد استخدام الإنترنت في الحياة المهنية واليومية وتدرير أبناء المجتمع على استخدامه عبر ورشات وجلسات تدريبية عقدتها المتطوعون من موظفي **Orange**.

لقد تمكنا من تأهيل ٢٦٧ مدرسة من المجموع الكلي للمدارس التي سنقوم بتأمينها والبالغ عددها ٥٠٠ مدرسة حكومية بالإمكانيات الكاملة لاستخدام الإنترنت شملت تطوير البنية التحتية وتجهيز مختبرات الحاسوب لمساعدة المعلمين والطلاب على التعليم والتعلم الإلكتروني، إلى جانب تيسير حصول شريحة واسعة من المجتمع الأردني على خدمات الإنترنت وتسهيل سبل التواصل من خلاله، بالإضافة إلى قيام الصندوق بتحمل خمسة دنانير شهرياً من اشتراكات الإنترنت للمشتركون الجدد في المحافظات ومن يرغبون برفع سرعات اشتراكاتهم من المشتركون الحاليين لدى الشركة من ١٢٨ كيلوبت وحتى ٢ ميجابت بغض النظر عن الجهة المزودة لخدمة الـ ISPs.

ولم تتوقف نشاطاتنا عند هذا الحد، بل امتدت لتشمل تأسيس وتأهيل ١٤ محطة معرفة في مختلف مناطق المملكة وتزويدها بالحواسيب إلى جانب عقد ٥٠ جلسة توعية مجتمعية حول استخدامات الإنترنت بهدف إتاحتها للمواطنين لتعزيز الجهود الوطنية في نشر ثقافة الإنترنت، وذلك بموجب مذكرة تفاهم وقمنا بها مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومركز تكنولوجيا المعلومات "برنامج محطات المعرفة".

## ■ الأردن تدعم رواد الأعمال بالتعاون مع شركة "Orange" وأوسيس ٥٠٠

وقتنا اتفاقية شراكة حصرية مع شركة "أوسيس ٥٠٠" دعمنا بموجهاً تدريب ١٢٠ من المشاركين في المعسكر التربيري الرابع والخامس للشركات الناشئة الذي تنظمه شركة "أوسيس ٥٠٠" لرياديي من أصحاب الأفكار والمشاريع المتميزة، وذلك بهدف مساعدتهم في إنشاء مشاريعهم الخاصة ضمن قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والإعلام الرقمي.

## ■ الأردن توقيع اتفاقية رعاية ودعم لحملة البر والإحسان

وقتنا اتفاقية مع حملة البر والإحسان بحضور سمو الأميرة بسمة بنت طلال رئيسة اللجنة العليا للحملة التي ينفذها الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية لمساعدة الأسر الفقيرة في مختلف المناطق، قمنا بموجهاً بدعم برامج الحملة من خلال تسيير ١٢ حملة طبية بواقع حملة كل شهر لختلف المحافظات، إضافةً لتقديم منح دراسية لعشرة طلاب لسنة كاملة ومساعدات عينية لـ ٢٥٠ أسرة تتضمن على أغطية ومدافئ.

## ■ الأردن ترعى نادي شباب الأردن بشكل حصري

قدمنا رعايتها الحصرية ودعمنا لنادي شباب الأردن ورعاية الفرق والنشاطات التابعة لنادي على مدار العام إلى جانب تخصيص حواجز ومكافآت لفرق التابعة لشباب الأردن لدى فوزها بالبطولات الرسمية، وذلك بموجب اتفاقية الشراكة المجددة بين الطرفين.

## ■ الأردن تقدم رعايتها الحصرية للمنتخبات الوطنية لكرة القدم بموجب اتفاقية مع اتحاد كرة القدم

قدمنا رعايتها الحصرية للمنتخبات الوطنية لكرة القدم بالإضافة إلى بطولات كرة القدم النسائية بموجب الاتفاقية البرمة مع اتحاد كرة القدم بحضور الأمير علي بن الحسين، رئيس الاتحاد الأردني لكرة القدم/نائب رئيس الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) عن قارة آسيا.

## ■ الأردن تدعم مهرجان جرش للثقافة والفنون

دعمنا مهرجان جرش للثقافة والفنون خلال عام ٢٠١١ باعتباره منصة مهمة للتتبادل الثقافي بما يتضمنه من فعاليات وعروض فنية وثقافية تجمع مواهب متميزة من كافة أقطار الوطن العربي.

## ■ الأردن تطلق "نادي متطوعي موظفي Orange" لبرامج المسؤولية الاجتماعية

تحت رعاية صاحبة السمو الملكي الأميرة بسمة بنت طلال، قمنا بإطلاق "نادي متطوعي موظفي Orange" لبرامج المسؤولية الاجتماعية، وذلك بهدف زيادة الوعي بمعنى التطوع وأهدافه وغاياته من خلال إشراك الموظفين في المحاضرات الإرشادية والنشاطات التطوعية المنظمة من قبل مختلف مؤسسات المجتمع المدني بالمملكة. وقد بات النادي - الذي تولدت فكرة إنشائه من إيماناً بأن التغيير يبدأ من الداخل - يضم ٢٢٠ متطوع ومتتطوعة.

## ■ الأردن تفتتح ٢٧ مختبر حاسوب جديد مزود بإنترنت وتحدد ٢٦٧ مختبراً في مدارس حكومية

ضمن مشروع "صندوق Orange للإنترنت" الهدف لنشر ثقافة الإنترت في المملكة، افتتحنا ٢٧ مختبر حاسوب جديد مزود بإنترنت إلى جانب تحديث ٢٦٧ مختبراً في مختلف مدارس المملكة من خلال قيامنا بكلفة أعمال الصيانة التي شملت أعمال الطلاء والكهرباء والتكييف، إلى جانب تزويد المختبرات الحديثة بالأثاث والمعدات التقنية الازمة.

## ■ الأردن توقع اتفاقية تأسيس وتأهيل ١٤ محطة معرفة مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

وقتنا مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومركز تكنولوجيا المعلومات مذكرة تفاهم، تقوم بموجهاً بتأسيس وتأهيل ١٤ محطة معرفة في مختلف محافظات المملكة وتزويدها بالهواتف، بالإضافة إلى عقد ٥٠ جلسة توعية مجتمعية حول استخدامات الحاسوب بهدف إتاحتها للمواطنين لتعزيز الجهود الوطنية في نشر ثقافة الإنترت.

## ■ الأردن تبني ثلاثة مدارس جديدة في المفرق ضمن مبادرة "مدرستي"

ضمن مبادرة "مدرستي" التي أطلقتها جلالة الملكة رانيا العبدالله للارتفاع بالبيئة التعليمية، تبنينا ثلاثة مدارس جديدة في محافظة المفرق وهي: مدرسة رحاب الثانوية للبنين، مدرسة رحاب الأساسية المختلطة ومدرسة الحرش الثانوية الشاملة للبنات، ليترفع بذلك عدد المدارس التي نتبناها إلى ١٢ مدرسة في مختلف مناطق المملكة.

## ■ الأردن تفتح مشاريعها في قرية رجم الشامي بالمؤقت

ضمن مشروع "قرى Orange" الهدف لتطوير وتحسين البيئة المجتمعية في عدد من القرى الأقل حظاً في المملكة، افتتحنا عدداً من المشاريع التنموية في قرية رجم الشامي بالمؤقت، مشتملة على إقامة مختبر حاسوب مزود بأجهزة الحاسوب وخدمة الإنترنت المجاني في جمعية نشامي البداءة، وتبني مدرستي رجم الشامي الأساسية والثانوية ضمن مبادرة مدرستي وتنفيذ أعمال الصيانة والترميم في مبني المدرستين، وإنشاء مكتبة مدرسية بالتعاون مع الوكالة الدولية لخدمة المجتمع، بالإضافة إلى تزويد المركز الصحي بجهازي "ألترا ساوند" و"تخطيط للقلب" لتخفيض العبء على المستشفيات الحكومية، وإنشاء ملعب لخمسين كرة القدم في مدرسة رجم الشامي الثانوية.

## ■ الأردن توزع طرود الخير في المفرق ومعان وتقدم ٦ آلاف وجبة إفطار رمضان بمشاركة متطوعين من موظفيها

بمناسبة شهر رمضان المبارك وبالتعاون مع تكية أم علي، وكجزء من برامجنا الخيرية المتواصلة والموجهة لدعم الفئات المحتاجة، قمنا بتوزيع طروداً غذائياً في محافظتي المفرق ومعان، بالإضافة إلى ٦ ألف وجبة إفطار من خلال مواتد الرحمن المتنقلة التي أقمناها في منطقة عمان الشرقية.

## ■ الأردن تدعم الهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين

قدمنا دعماً للهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين تضم ١٠٠ طرد غذائي و ١٠٠ كرسى متحرك إضافة إلى تقديم أفران الغاز لبعض العائلات، وذلك خلال زيارة عدد من منازل المصابين العسكريين في محافظة الزرقاء برفقة سمو الأمير مرعد بن رعد.

## ■ الأردن تطلق مسابقة "جوائز تطبيقات Orange" للهاتف الخلوي وتقدم جوائزها للفائزتين بقيمة ٥٠ ألف دولار

كرّمنا الفائزتين بمسابقة "جوائز تطبيقات Orange" للهاتف الخلوي الهدف منح هواة ومحترفي التكنولوجيا فرصة إظهار مواهبهم في تطوير تطبيقات خاصة بالهواتف الخلوية باللغة العربية، والتي تم إطلاقها منتصف أيار ٢٠١١ على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مقدمين للفائزتين فرصة ترويج تطبيقاتهم في قسم تطبيقات Orange إلى جانب جوائز نقدية بقيمة ٥٠ ألف دولار موزعة على خمس فئات هي: الطلاب، المجتمع، الترفيه، الأعمال وموظفي Orange الأردن.

## إقرار

١- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر في استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية.

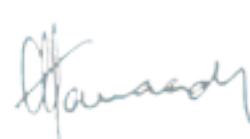
٢- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

عضو	نائب رئيس مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة
السيد ميشيل مونزانى 	السيد مارك رينارد 	الدكتور شبيب فرج عماري 

عضو	عضو	عضو
معالي الدكتور ماهر المادحة 	الأنسة عاصمة دوغان 	السيد هوغ دي فيرديل 

عضو
معالي السيد "محمد عقل" البلتاجي 

٣- نقرّ نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة واتكمال المعلومات والبيانات الواردة في تقرير مجلس الإدارة للعام ٢٠١١.

المدير التنفيذي للمالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة
السيد رسلان ديرانية 	السيدة نايلة خوام 	الدكتور شبيب فرج عماري 

٤- تقرّ الشركة بتطبيق بنود القواعد الإرشادية لدليل الحكومة للشركة المدرجة في البورصة باستثناء البنود التالية:

السبب	التطبيق	القاعدة
المادة (٢٠/ب) من النظام الأساسي للشركة تحدد كيفية تكوين مجلس الإدارة ومن ضمنها الأعضاء المستقلين.	جزئياً	ثلث أعضاء المجلس على الأقل من الأعضاء المستقلين.
يتم تحديد مهام وصلاحيات مجلس الإدارة بموجب المادة (٢٤) من النظام الأساسي للشركة وقانون الشركات. تقوم الشركة باعداد نظام داخلي لمجلس الإدارة.	لم يطبق	يضع مجلس الإدارة نظاماً داخلياً يتم مراجعته بشكل سنوي، تحدد بموجبه بشكل مفصل مهام وصلاحيات المجلس ومسؤولياته.
بالرغم من عدم وجود نظام داخلي لمجلس الإدارة إلا أن المجلس يقوم بوضع الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وأهدافها وتعظيم حقوق مساهميها وخدمة المجتمع المحلي. تقوم الشركة باعداد نظام داخلي لمجلس الإدارة.	جزئياً	يتضمن النظام الداخلي المهام والصلاحيات والمسؤوليات التالية: وضع الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وأهدافها وتعظيم حقوق مساهميها وخدمة المجتمع المحلي.
يتم تطبيق القواعد الآمرة والمنصوص عليها في دليل قواعد حوكمة الشركات المساهمة، وتطبيق النصوص القانونية المنصوص عليها في قانون الشركات.	جزئياً	وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق قواعد الحكومة الرشيدة في الشركة ومراجعتها وتقييم مدى تطبيقها.
تقديم كل من اللجنتين (لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت) قراراتهما وتوصياتهما إلى مجلس الإدارة وتقريرًا حول أعمالها إلى اجتماع الهيئة العامة للشركة.	جزئياً	تقديم كل من اللجنتين (لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت) قراراتهما وتوصياتهما إلى مجلس الإدارة وتقريرًا حول أعمالها إلى اجتماع الهيئة العامة للشركة.
تطبيقاً لنص المادة (١٣٢) شركات والمادة (١٣٤) من قانون الشركات والمادة (٢٠) من النظام الأساسي للشركة.	لم يطبق	يقوم المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة بإرسال نبذة تعريفية عنه قبل انتهاء السنة المالية للشركة والتي تسبق السنة التي سيعقد فيها اجتماع الهيئة العامة لانتخاب المجلس.
يتم تطبيق المادة من (١٣٣) من قانون الشركات.	لم يطبق	يقوم مجلس إدارة الشركة بإرفاق النبذة التعريفية للمساهم الراغب بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة بالدعوة الموجهة للمساهمين لحضور اجتماع الهيئة العامة.
استناداً إلى المادة (١٦٠) من قانون الشركات.	لم يطبق	الجوء إلى وسائل حل النزاعات بالطرق البديلة بما في ذلك الوساطة والتحكيم، نتيجة مخالفة التشريعات النافذة أو النظام الأساسي للشركة أو الخطأ أو التقصير أو الإهمال في إدارة الشركة أو إفشاء المعلومات ذات الطبيعة السرية للشركة.
يطبق المادة (١٦٥) من قانون الشركات بهذا الخصوص والمادة (٢٠/ب) من النظام الأساسي للشركة.	جزئياً	طلب عقد اجتماع هيئة عامة غير عادي وذلك للمطالبة بإقالة مجلس إدارة الشركة أو أي عضو فيه، للمساهمين الذين يملكون ٢٠٪ من أسهم الشركة.
لا يوجد تعليمات خطية ولكن يمكن موافقة خاصة من مجلس الإدارة.	جزئياً	طلب إجراء تدقيق على أعمال الشركة ودفاترها، للمساهمين الذين يملكون ١٠٪ من أسهم الشركة.

# القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١١

٢٨٠٪





# الإرنسٌتُ وَيُونِغُ

برنسٌتُ وَيُونِغُ الأَرْدُن  
مُحَاسِبُونْ قَانُونِيُونْ  
صَنْدُوقُ بَرِيدٍ ١٤٠  
عَمان١١١١٨ - الْمُمْلَكَةُ الْأَرْدُنِيَّةُ الْهَاشِمِيَّةُ  
هَافُون٠ ٩٦٢٦٥٨٠٠٧٧ / ٩٦٢٦٥٢٦١١١  
فَاكس٠ ٩٦٢٢٥٥٨٣٠٠  
[www.ey.com/me](http://www.ey.com/me)

تقرير مدقق الحسابات المستفيض  
إلى مساهمي شركة الاتصالات الأردنية  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

## تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد دخلنا القوائم المالية المرفقة لشركة الاتصالات الأردنية (شركة مساهمة عامة محدودة) وشركاتها التابعة (ويشار إليهم سعياً بالجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وقائمة التحليل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التغيرات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

### مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء كانت عن احتيال أو عن خطأ.

### مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تقييمنا. لقد قمنا بتقييمنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتحفظها وتنبيه أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بأجراءات للحصول على أدلة موثقة للمبالغ والإيهامات الواردة في القوائم المالية. إن إبداعنا تلك الإجراءات يستند إلى اتجاهات مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء كانت عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقديم مدقق الحسابات التحذير يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلاة باعتدال وعرضه القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصديق إجراءات التدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومغلوطية التغيرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، انتقاده إلى تقديم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

### الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وأنماها المالي وتكلقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

## تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بثروة وسجلات محاسبية منظمة بصورة اسرية، وإن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متصلة معها ولوصي المسئولة عنها.

برنسٌتُ وَيُونِغُ / الأَرْدُن  
تَدْقِيقُ الْأَرْقَامِ وَالْمُهَاجِرَاتُ  
عَمَان٠ - الْأَرْدُن٠

عُمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
٢٠١٢ كانون الأول ٢٦

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
قائمة المركز المالي الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	إيضاح	
<b>الموجودات</b>			
<b>موجودات غير متداولة</b>			
٢١٧,٣٨٤,٩٥٥	٢٠٦,٦٣٧,١١٠	٤	ممتلكات ومعدات
٦٤,٠٢٥,٠٧٧	٥٩,١٠٦,٣٩٤	٥	موجودات غير ملموسة
٥,٤٦٣,٨٨٧	٥,٩٧٥,١٤١	٦	موجودات ضريبية مؤجلة
<b>٢٨٦,٨٧٣,٩١٩</b>	<b>٢٧١,٧١٨,٦٤٥</b>		<b>موجودات متداولة</b>
٦,٧٤٦,٦٦٣	٨,١٧٠,٦٦٧	٧	مخزون
٦٩,٧٣١,٨١٢	٧٣,٤٦٥,٥٠٩	٨	نسم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
١٨,٣٨٣,٨٩٩	٢٨,٠٠٤,٩٢١	٩	مبالغ مستحقة من مشغلي شبكات اتصالات
٢٧٥,١١٧,٩١٦	٢٨٠,٢٣٢,٢٢٢	١٠	نقد وودائع قصيرة الأجل
٣٦٩,٩٨٠,٢٩٠	<b>٣٨٩,٨٧٣,٣٢٩</b>		
<b>٦٥٦,٨٥٤,٢٠٩</b>	<b>٦٦١,٥٩١,٩٧٤</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>			
<b>حقوق الملكية</b>			
٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١١	رأس المال
٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	١٢	احتياطي إجباري
٩٨,١١٥,٠٠٨	٩٠,٤١٤,٢٢٢	١٣	أرباح مدورة
٤١٠,٦١٥,٠٠٨	<b>٤٠٢,٩١٤,٢٢٢</b>		حقوق ملكية حملة الأسهم
(١,٠٣٦,٨٩٠)	(١,١٨٣,٣٤٥)		حقوق غير المسيطرین
<b>٤٠٩,٥٧٨,١١٨</b>	<b>٤٠١,٧٣٠,٨٧٧</b>		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>مطلوبات غير متداولة</b>			
٧,٢٣٠,٥٤٥	٦,٤٦٧,٠٠٠	١٤	قروض طويلة الأجل
١٧,٠٥٩,٨١٤	-	١٥	تعويض نهاية الخدمة
<b>٢٤,٣٩٠,٣٥٩</b>	<b>٦,٤٦٧,٠٠٠</b>		
<b>مطلوبات متداولة</b>			
١٩١,٩٩٢,٩٧٢	١٨٦,٦٦٨,١١٩	١٦	نسم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٣٠,٢٩١,٩٦٩	٤٦,٩٤٢,٥٧٥	٩	مبالغ مستحقة إلى مشغلي شبكات اتصالات
٧٠٠,٧٩١	٦٩٨,٠٨٩	١٤	الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل
-	١٩,٠٨٥,٣١٤	١٥	تعويض نهاية الخدمة
<b>٢٢٢,٩٨٥,٧٣٢</b>	<b>٢٥٢,٣٩٤,٠٩٧</b>		
<b>٦٥٦,٨٥٤,٢٠٩</b>	<b>٦٦١,٥٩١,٩٧٤</b>		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
قائمة الدخل الشامل الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	إيضاح	
٤٠٢,٠٥٤,٣٢٥	٤١١,٧٩٠,٢٢٢		صافي إيرادات الخدمات
(١٤٦,٢٥٤,١٥٧)	(١٦٧,٣٤٩,٤٩٥)		تكلفة الخدمات
<b>٢٥٥,٨٠٠,١٦٨</b>	<b>٢٤٤,٤٤٠,٧٢٧</b>		<b>الربح الإجمالي</b>
(٢٧,٢٢٢,٢٤٣)	(٢٤,٨٦٩,٢٩٧)		مصاريف إدارية
(٣٧,٢٤٥,٢٩٩)	(٢٨,٢٣٩,٣٠٦)		مصاريف بيعية وتسويقية
(١٠,١٣٥,٥٥٣)	(١٠,٢٠٤,١٩٦)	١٧	حصة الحكومة من الإيرادات
(٨,٢٧٤,٤٥٢)	(٨,٤١٨,٩٧١)	١٨	مصاريف اتفاقية دعم الأعمال ورسوم العلامة التجارية
(٥٥,٠٠١,١١٤)	(٥٢,١٣٧,٣١٦)		استهلاكات وإطفاءات
<b>١١٧,٩٢١,٥٠٧</b>	<b>١١٠,٥٧١,٦٤١</b>		<b>الربح التشغيلي</b>
١,٠٤٣,٨٣٣	٥٠٩,٩٨٩		صافي فروقات العملات الأجنبية
(١,١٩٥,٠٨٥)	(١١٥,٣٢٧)		تكاليف التمويل
٨,٣٠٣,٥٩٨	٧,٣٦٠,١٠٥		دخل التمويل
٣٥٥,٥٦٩	٣٩٠,٦١١		أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(٨٣٣,٣١٢)	-	١٩	رسوم أخرى
<b>١٢٥,٥٩٦,١١٠</b>	<b>١١٨,٧١٧,٠١٩</b>		<b>الربح قبل ضريبة الدخل</b>
(٣٠,٧٥٣,٥٥٥)	(٢٩,٠٦٤,٢٦٠)	٦	ضريبة الدخل
<b>٩٤,٨٤٢,٥٥٥</b>	<b>٨٩,٦٥٢,٧٥٩</b>		<b>مجموع الربح والدخل الشامل للسنة</b>
٩٥,٠٨٢,٨٠٩	٨٩,٧٩٩,٣١٤		مساهمي الشركة
(٢٤٠,٢٥٤)	(١٤٦,٤٥٥)		حقوق غير المسيطرین
<b>٩٤,٨٤٢,٥٥٥</b>	<b>٨٩,٦٥٢,٧٥٩</b>		<b>الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة</b>
٠,٣٨٠	٠,٣٥٩	٢٠	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٦ جزءً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١

		حق ملكية حملة الأسهم					
مجموع حقوق الملكية	حقوق غير المسيطرین	المجموع	أرباح مدورة	احتياطي إجباري	رأس المال المدفوع		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار		
٤٠٩,٥٧٨,١١٨	(١,٠٣٦,٨٩٠)	٤١٠,٦١٥,٠٠٨	٩٨,١١٥,٠٠٨	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١١ الرصيد كما في أول كانون الثاني	
(٩٧,٥٠٠,٠٠٠)	-	(٩٧,٥٠٠,٠٠٠)	(٩٧,٥٠٠,٠٠٠)	-	-	أرباح موزعة (إيضاح) ١٣	
٨٩,٦٥٢,٧٥٩	(١٤٦,٤٥٥)	٨٩,٧٩٩,٢١٤	٨٩,٧٩٩,٢١٤	-	-	مجموع الربح والدخل الشامل للسنة	
٤٠١,٧٣٠,٨٧٧	(١,١٨٣,٣٤٥)	٤٠٢,٩١٤,٢٢٢	٩٠,٤١٤,٢٢٢	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١١ الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	
٤١٩,٢٩٧,٩٩٣	(١,٢٢٤,٢٠٦)	٤٢٠,٥٣٢,١٩٩	١٠٨,٠٣٢,١٩٩	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٠ الرصيد كما في أول كانون الثاني	
٤٣٧,٥٧٠	٤٣٧,٥٧٠	-	-	-	-	حقوق غير المسيطرین	
(١٠٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	(١٠٥,٠٠٠,٠٠٠)	(١٠٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	أرباح موزعة	
٩٤,٨٤٢,٥٥٥	(٢٤٠,٢٥٤)	٩٥,٠٨٢,٨٠٩	٩٥,٠٨٢,٨٠٩	-	-	مجموع الربح والدخل الشامل للسنة	
٤٠٩,٥٧٨,١١٨	(١,٠٣٦,٨٩٠)	٤١٠,٦١٥,٠٠٨	٩٨,١١٥,٠٠٨	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٠ الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٦ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١

٢٠١٠	٢٠١١	
دينار	دينار	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
١٢٥,٥٩٦,١١٠	١١٨,٧١٧,٠١٩	الربح قبل ضريبة الدخل
١,١٩٥,٠٨٥	١١٥,٣٢٧	تكاليف التمويل
(٨,٣٠٣,٥٩٨)	(٧,٣٦٠,١٠٥)	دخل التمويل
٢,١٥٧,١٥٩	٢,٠٤١,٠٤٤	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
٥٣,٠٤٧	٢١٦,٦٦٢	مخصص المخزون التالف وبطيء الحركة
٥٠,٦٠٧,٧١٢	٤٧,٢١٨,٦٢٣	استهلاكات ممتلكات ومعدات
٤,٣٩٣,٤٠٢	٤,٩١٨,٦٨٣	اطفاء الموجودات غير الملموسة
١,٤٧٠,٥٧٧	٢,٠٢٥,٥٠٠	تعويض نهاية الخدمة
(٣٥٥,٥٦٩)	(٣٩٠,٦١١)	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(٧٣٨,٠٤٦)	(٥٤١,٠١٣)	صافي فروقات عملات أجنبية
<b>تغييرات رأس المال العامل:</b>		
(٩٨٧,٣٣٣)	(١,٦٣٥,٦٦٦)	مخزون
(٤,٨٣٥,٧٩٣)	(٥,٢٥٢,١٧٨)	ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
(٥٧,٥٠٧)	(٩,٦٢١,٠٢٢)	مبالغ مستحقة من مشغلي شبكات الاتصالات
٢,٠٠٨,٩٩٩	(٢,٨٨٦,٠٠٥)	ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
(٥,٤٨٠,٥٧٣)	١٦,٦٥٠,٦٠٦	مبالغ مستحقة إلى مشغلي شبكات الاتصالات
(٢٨,٤٥٥,٦٩٠)	(٢٩,٧٠٠,٤٠٨)	ضريبة دخل مدفوعة
١٣٨,٣٦٨,٠٠٢	١٣٤,٥١١,٤٦٦	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
(٣٩,٤٣٢,٠٢٢)	(٣٦,٥٠٧,٦٤٠)	شراء ممتلكات ومعدات
٣٦٥,٦٣٦	٤٢٧,٤٦٣	المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
(١,٥٢٩,٩٥٥)	-	الزيادة في الموجودات غير الملموسة
٧,٣٣١,١١١	٦,٨٣٧,٥٤٣	دخل التمويل المقبوض
(٣٣,٢٦٥,٢٣٠)	(٣٩,٢٤٢,٦٣٤)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
<b>الأنشطة التمويلية</b>		
(٢٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	تسديد سندات دين
(٨٥٦,٥١٢)	(٢٢٥,٢٣٤)	تسديادات قروض طويلة الأجل
(١٠٤,٧٨٢,٠٧٢)	(٩٩,٨١٣,٩٥٥)	أرباح موزعة
(١,١٩٥,٠٨٥)	(١١٥,٣٢٧)	تكاليف تمويل مدفوعة
٤٣٧,٥٧٠	-	حقوق غير المسيطرین
(١٣١,٣٩٦,٠٩٩)	(١٠٠,١٥٤,٥١٦)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
(٢٦,٣٩٣,٣٢٧)	٥,١١٤,٣١٦	صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه
٢٠١,٥١١,٢٤٢	٢٧٥,١١٧,٩١٦	النقد وما في حكمه كما في ١ كانون الثاني
٢٧٥,١١٧,٩١٦	٢٨٠,٢٣٢,٢٢٢	النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٦ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول

## ١- معلومات عامة

سجلت شركة الاتصالات الأردنية كشركة مساهمة عامة محدودة بتاريخ ٨ تشرين الأول ١٩٩٦.  
تم اعتماد القوائم المالية الموحدة لشركة الاتصالات الأردنية المساهمة العامة المحدودة (المجموعة) للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ بقرار من مجلس الإدارة بتاريخ ٢٦ كانون الثاني ٢٠١٢.  
إن الأهداف الأساسية لشركة الاتصالات الأردنية وشركتها التابعة مبينة في الإيضاح (٢).

## ١-٢ أسس الإعداد

أعدت القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لبدأ الكفالة التاريخية.

أعدت القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

## أسس توحيد القوائم المالية

تضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة الاتصالات الأردنية وجميع الشركات التابعة لها والمملوكة بالكامل وهي: شركة البراء الأردنية للاتصالات المتقدمة والشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات، وشركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً (اي- دايمشن) بالإضافة إلى شركة لait سبيد للاتصالات ذ.م.م والتي تمتلك شركة الاتصالات الأردنية ٥١٪ من رأس المال.  
يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة ابتداء من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى تتوقف هذه السيطرة.  
يتم إعداد القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لنفس السنة المالية وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.  
يتم استبعاد جميع الأرصدة والمعاملات والإيرادات والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين الشركة وشركتها التابعة.  
يتم تسجيل حصة حقوق غير المسيطرین من خسائر الشركات التابعة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرین.  
يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في شركة تابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية.

## ٢-٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة تتفق مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المالية السابقة باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التالية ابتداء من أول كانون الثاني ٢٠١١:

### معايير التقارير المالية الدولي رقم (٩) الأدوات المالية (في حال التطبيق المبكر للمعيار)

إن معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) كما صدر يمثل المرحلة الأولى من عمل مجلس معايير المحاسبة الدولية لاستبدال معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩)، وينطبق على تصنيف وقياس الموجودات والمطلوبات المالية كما تم تعريفها في معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩). ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ من أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٥. في المراحل اللاحقة، سوف يتطرق مجلس معايير المحاسبة الدولية إلى محاسبة التحوط وخسائر تدني الموجودات المالية. يتوقع استكمال هذا المشروع خلال عام ٢٠١١ أو النصف الأول من عام ٢٠١٢.  
قامت المجموعة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١١ بالتطبيق المبكر للمرحلة الأولى من المعيار ولم ينتج عن تطبيق هذا المعيار أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة حيث لا يوجد لدى المجموعة مثل هذا النوع من الأدوات.

### معايير المحاسبة الدولي رقم ٢٤ الإفصاحات عن جهات ذات علاقة - (معدل)

ينبغي تطبيق المعيار المعدل لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١١. يوضح المعيار المعدل تعريف الجهات ذات العلاقة. إن التعريف الجديد يؤكّد على النظرة المتناسقة للعلاقات مع الجهات ذات العلاقة ويوضح الظروف التي يمكن من خلالها أن يكون لموظفي الإدارة الرئيسيين تأثير على علاقات المنشآة مع الجهات ذات العلاقة. بالإضافة إلى ذلك، فإن التعديل يقدم إعفاء من المتطلبات العامة للافصاح عن الجهات ذات العلاقة لمعاملات مع الحكومة والمنشآت الأخرى التي تعتبر جهات ذات علاقة بسبب سيطرة الحكومة نفسها أو سيطرتها المشتركة أو تأثيرها الجوهرى على كل من المنشآة المعدة للتقارير وأى من تلك المنشآت الأخرى. لم ينتج عن تطبيق هذا التعديل أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

#### **معايير المحاسبة الدولي رقم ٢٢ الأدوات المالية - عرض وتصنيف حقوق الإصدار - (معدل)**

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديل لتعريف المطلوبات المالية حسب معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٢ لتمكين المنشآت من تصنيف حقوق الإصدار وبعض الخيارات والكافالات كأدوات ملكية. إن هذا التعديل قابل للتطبيق إذا ما تم منح هذه الحقوق إلى كافة مالكيها الحاليين لنفس الفتنة من أدوات حقوق ملكيتها غير المشتقة كل حسب ملكيته لامتلاك عدد محدد من أدوات الملكية للشركة مقابل مبلغ محدد بأي عملة كانت.

لم ينبع عن تطبيق هذا التعديل أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة، حيث لا يوجد لدى المجموعة مثل هذا النوع من الأدوات.

التفسير رقم ١٢ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - برامج الولاء للعملاء (تحديد القيمة العادلة لرصيد المكافأة).

التفسير رقم ١٤ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - الحد الأدنى للمبالغ التي تدفع مسبقاً لتمويل موجودات خطط منافع الموظفين المحددة (معدل).

التفسير رقم ١٩ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - تسديد المطلوبات المالية عن طريق أدوات حقوق الملكية.

لم ينبع عن تطبيق هذه التفسيرات أي أثر على القوائم المالية للمجموعة.

#### **٢-٢ معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات غير نافذة التطبيق**

فيما يلي المعايير التي تم إصدارها ولم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار القوائم المالية للمجموعة. إن المعايير المبينة أدناه هي المعايير التي تتوقع المجموعة تطبيقها في المستقبل. تنوّي المجموعة تطبيق هذه المعايير والتعديلات عندما تصبح سارية المفعول.

#### **معايير المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية - عرض بنود الدخل الشامل الآخر**

إن التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) يغير طريقة تجميع البنود الظاهرة في الدخل الشامل الآخر. يتم إظهار البنود التي من الممكن إعادة تصنيفها في المستقبل إلى الربح والخسائر (عند استبعادها على سبيل المثال) بشكل منفصل عن البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها. إن تأثير هذا التعديل سوف يكون على طريقة العرض فقط وليس له تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز ٢٠١٢.

#### **معايير المحاسبة الدولي رقم (١٢) ضريبة الدخل (استرداد الموجودات الضمنية)**

يوضح التعديل تحديد الضريبة المؤجلة للاستثمارات العقارية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. يقدم التعديل افتراض بأن الضريبة المؤجلة للاستثمارات العقارية التي يتم قياسها باستخدام نموذج القيمة العادلة حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (٤٠)، يجب تحديدها على أساس أن القيمة الدفترية سوف يتم استردادها من خلال البيع. كما ويطلب التعديل أن يتم قياس الضريبة المؤجلة للموجودات الغير قابلة للاستهلاك والتي يتم قياسها باستخدام نموذج إعادة التقييم حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) على أساس البيع لهذه الموجودات. ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٢.

#### **معايير المحاسبة الدولي رقم (١٩) منافع الموظفين (معدل)**

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار عدة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩). تراوح هذه التعديلات بين تعديلات أساسية مثل إزالة الية النطاق ومفهوم العوائد المتوقعة على موجودات الخطة، إلى توضيحات بسيطة وإعادة صياغة. لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذا التعديل أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

#### **معايير المحاسبة الدولي رقم (٢٧) القوائم المالية المنفصلة (كما تمت مراجعته خلال عام ٢٠١١)**

نتيجة لإصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٠ ومعيار التقارير المالية الدولية رقم ١٢)، ينحصر ما تبقى من معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) في طريقة المحاسبة عن الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحليف في القوائم المالية المنفصلة. إن المجموعة بقصد تحديد أثر هذه التعديلات على القوائم المالية للمجموعة. ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول

#### **معايير التقارير المالية الدولية رقم (٧) الأدوات المالية : الإيضاحات - متطلبات إضافية للفحص عن إلغاء الاعتراف**

يتطلب هذا التعديل إضاحات حول الموجودات المالية التي تم تحويلها ولكن لم يتم إلغاء الاعتراف بها لتمكن مستخدم القوائم المالية للمجموعة من فهم العلاقة مع هذه الموجودات التي لم يتم إلغاء الاعتراف بها والالتزامات المرتبطة بها. بالإضافة إلى ذلك، يتطلب التعديل إضاحات حول استمرار تدخل المنشأة في هذه الموجودات التي تم إلغاء الاعتراف بها. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز ٢٠١١. سوف يؤثر هذا التعديل على الإفصاحات فقط، ولن يكون لهذا التعديل أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

#### **معايير التقارير المالية الدولي رقم (١٠) القوائم المالية الموحدة**

إن معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) يحل محل جزء من معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (القواعد المالية الموحدة والمتفصلة) والذي يعالج محاسبة القوائم المالية الموحدة. يتضمن هذا المعيار كذلك التفسير ١٢ - توحيد القوائم المالية للمنشآت ذات الغرض الخاص. إن التغييرات التي يقدمها معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) تتطلب من الإداره القيام باجتهادات جوهريه لتحديد المنشآت التي تقع تحت سلطتها، وبالتالي يتطلب توحيد قوائمها المالية مع القوائم المالية للشركة الأم، مقارنة مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧).

ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

#### **معايير التقارير المالية الدولي رقم (١٢) الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى**

يشتمل معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) على جميع الإفصاحات التي كانت موجودة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) المتعلقة بالقواعد المالية الموحدة، بالإضافة إلى جميع الإفصاحات التي كانت متضمنة في معيار المحاسبة الدولي رقم (٣١) ورقم (٢٨). إن هذه الإفصاحات تتعلق بمحصص المنشآة في الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحليفة، حيث تم إدخال عدد من الإفصاحات الجديدة. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

#### **معايير التقارير المالية الدولي رقم (١٣) قياس القيمة العادلة**

يحدد معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٣) مصدر واحد للارشاد بخصوص قياس جميع القيم العادلة حسب معايير التقارير المالية الدولية. إن معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٣) يوفر ارشاد عن كيفية قياس القيمة العادلة حسب معايير التقارير المالية الدولية عندما تكون القيمة العادلة مطلوبة أو مسموح بها، سوف تقوم المجموعة بتقدير أثر هذا المعيار على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

### **٤-٢ استخدام التقديرات**

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من الإداره القيام بتقديرات واجهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمحاصصات وبشكل خاص يتطلب من الإداره القيام بأحكام واجهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المحاصصات.

### **٥-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة**

#### **الذمم المديونة**

تدرج الذمم المديونة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، يتم تقدير الذمم المديونة المشكوك في تحصيلها عندما يكون تحصيل هذه الذمم غير محتمل، ويتم شطب الديون المعودة عند عدم إمكانية تحصيلها.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

### المخزون

يظهر المخزون بسعر الكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل، تمثل التكاليف جميع المصارييف المتکبدة لإيصال كل صنف إلى موقعه ووضعه الحالي وتحدد الكلفة باتباع طريقة متوسط الكلفة المرجح.

تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في الظروف العادلة بعد تنزيل الكلفة المقدرة لإتمام عملية البيع.

### القروض طويلة الأجل

يتم تسجيل القروض طويلة الأجل بالقيمة العادلة المستمرة بعد تنزيل المصارييف المباشرة المتعلقة بها.  
بعد الاعتراف الأولى يتم قياس القروض طويلة الأجل بالتكلفة المطافأة باستخدام معدل الفائدة الفعلي.  
يتم الاعتراف بالإيرادات أو الخسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة عند التخلص من المطلوبات وخلال عملية الإطفاء.

### الممتلكات والمعدات

يتم إثبات الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المترافق وأى مخصص مقابل التدنى في القيمة. ويتم استبعاد كافة الموجودات والاستهلاك المترافق حين بيع الممتلكات والمعدات أو التخلص منها ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة.  
يحسب الاستهلاك على الممتلكات والمعدات بطريقة القسط الثابت ولا يتم استهلاك الأرضي ، تم تقدير نسب الاستهلاك حسب الأعمار الإنتاجية المقدرة كما يلي:

مبانى	٢٥ سنة
معدات الاتصالات	٥ إلى ٢٠ سنة
موجودات أخرى	٢ إلى ٧ سنوات

تم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات بشكل دوري وفي حال وجود أحداث أو تغيرات في الظروف السائدة تشير إلى أن الموجودات مسجلة بقيم أعلى من تلك التي يمكن استردادها يتم تخفيض قيمة هذه الموجودات إلى القيمة التي يمكن استردادها ويتم قيد التدنى بتخفيض قيمة الممتلكات والمعدات والذي يدرج في قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة.  
يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتتأكد من ان طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

### تكاليف التمويل

يتم إثبات تكاليف التمويل كمصارييف في قائمة الدخل الشامل عند تحقّقها، يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالاستحواذ أو إنشاء أو إنتاج الأصول المؤهلة.

### تملك شركات تابعة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة الشراء، يتم احتساب كلفة التملك باستخدام القيمة العادلة للموجودات المنوحة، والالتزامات المتکبدة أو المضمونة، وأدوات حقوق الملكية الصادرة عن الشركة المشترية في تاريخ التملك مقابل السيطرة على الشركة المشتراء مضافاً إليه أية تكاليف تناسب مباشرة إلى عملية اندماج الأعمال. الموجودات القابلة للتحديد والالتزامات المحتملة يتم قياسها باستخدام القيمة العادلة في تاريخ التملك، بغض النظر عن حجم ملكية حقوق غير المسيطرین.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول

#### الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة عند الاكتناه بالكلفة أو القيمة العادلة إذا نتجت عن شراء شركات تابعة. بعد الاعتراف الأولى بقيمة هذه الموجودات يتم إدراجها بالكلفة بعد تنزيل الإطفاء المتراكم وأى تدنى متراكم بالقيمة. يتم تقدير العمر الإنتاجي للموجودات الغير ملموسة ليكون إما محدوداً أو غير محدد ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات العمر المحدد على فترة العمر الاقتصادي المتوقع بطريقة القسط الثابت ويتم تقييم التدنى في قيمة هذه الموجودات عند وجود مؤشرات بتدنى قيمتها.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الإطفاء للموجودات غير الملموسة محددة العمر الاقتصادي في نهاية كل سنة مالية.

يتم تقييم التدنى في قيم الموجودات غير الملموسة وغير محددة العمر الاقتصادي بشكل سنوي ولا يتم إطفاء هذه الموجودات.

#### الذمم الدائنة والبالغ المستحقة

يتم إثبات مطلوباتبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### تعويض نهاية الخدمة

تمنح المجموعة موظفيها تعويض نهاية خدمة. يتم احتساب تعويض نهاية الخدمة للموظفين على أساس مدة الخدمة المتراکمة والراتب لكل موظف في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وبشرط إكمال حد أدنى لدة الخدمة وفقاً للنظام الداخلي للمجموعة. يتم الاستدراك للتکاليف المتوقعة لهذا التعويض بناء على مدة خدمة الموظف . يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الاكتوارية كإيراد أو كمصاروف عندما تكون الخسارة أو الأرباح المتراکمة والغير معترف بها أكبر بشكل جوهري من المخصص المحتسب، ويتم إطفاء الفروقات الجوهرية على متوسط مدى الاعمار الإنتاجية المتبقية المتوقعة للموظفين.

#### الضرائب

#### ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل للفترة الحالية والفترات السابقة بالقيمة المتوقع استردادها أو دفعها لدائرة ضريبة الدخل.

#### ضريبة الدخل المؤجلة

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة وفقاً لطريقة الالتزامات لجميع الفروقات المؤقتة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وذلك بين الأساس الضريبي للموجودات والالتزامات وقيمها الدفترية لغايات التقرير المالي.

يتم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة والمقبولة ضريبياً، ويتم تدوير الموجودات والخسائر الضريبية غير المستغلة لفترات قائمة إلى الحد المتوقع الذي يكون فيه هنالك أرباح ضريبية يمكن الاستفادة منها لخصم هذه الفروقات المؤقتة والموجودات والخسائر الضريبية غير المستغلة.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ويتم تخفيض قيمة هذه الموجودات إذا ما تبين أنه من غير المحتمل وجود دخل ضريبي كاف مستقبلاً يسمح بالاستفادة الكاملة أو الجزئية من الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم احتساب موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة وفقاً لنسبة الضريبة المتوقع تطبيقها مستقبلاً وعلى الفترة المطلوبة لتحقيق الموجودات أو سداد المطلوبات وبناءً على القوانين النافذة المفعول في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

#### ضريبة المبيعات

يتم اثبات الإيرادات والمصاريف وال موجودات بالصافي بعد تنزيل ضريبة المبيعات فيما عدا:

- ضريبة المبيعات الناتجة عن شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد.
- الدعم الدائنة والمدينية والتضمنة مبلغ ضريبة المبيعات.

إن صافي المبلغ الذي سوف يتم استرداده من أو دفعه إلى دائرة ضريبة الدخل والمبيعات يتم إظهاره كجزء من الدعم الدائنة والمدينية في قائمة المركز المالي الموحدة.

#### التدني في قيمة الموجودات المالية وعدم قابلية استردادها

تقوم المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بتقييم فيما إذا كانت الموجودات المالية أو مجموعة منها قد تدنت بشكل دائم وفي حال وجود مؤشر على ذلك يتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد المقدر لهذه الموجودات وكذلك أي خسارة ناتجة عن التدني والتي تساوي الفرق ما بين القيمة القابلة للاسترداد والقيمة الدفترية، ويتم الاعتراف بخسائر التدني في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

#### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصلفات إذا كان على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق وكانت كلفة تسوية الالتزام محتملة وقابلة للتقدير والقياس بشكل يمكن الاعتماد عليه.

#### إثبات الإيرادات

يتم اثبات الإيرادات كما يلي:

#### إيرادات الخدمات

يتم اثبات إيرادات اشتراكات خدمات الهاتف والإنترنت بموجب طريقة القسط الثابت على فترة تقديم الخدمة.

يتم اثبات إيرادات من المكالمات الصادرة والواردة عند تقديم الخدمة.

يتم إثبات الإيرادات من ترتيبات المشاركة بالإيراد بالإجمالي أو بالصافي عندما يكون مقدم الخدمة مسؤولاً عن تقديم الخدمة للعملاء وتحديد سعر الخدمة.

#### مبيعات الأجهزة والمعدات

يتم اثبات الإيراد من مبيعات الأجهزة والمعدات عند انتقال كافة المنافع والمخاطر إلى المشتري.

عند بيع الأجهزة والمعدات بواسطة طرف ثالث بحيث يكون هذا الطرف وسيط بين المجموعة والمشتري فيتم اثبات الإيراد المتعلق بعملية البيع عند بيع الأجهزة والمعدات إلى المشتري النهائي.

#### عقود التأجير

تصنف عقود الإيجار كعقود إيجار تشغيلية عندما يحتفظ المؤجر بجميع المخاطر والمنافع الرئيسية للكمية الأصل . يتم إثبات مدفووعات الإيجار كمصرفوفات ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

#### العملات الأجنبية

يجري قيد المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة وقت إجراء المعاملات، كما يتم تقييم الموجودات والمطلوبات المالية المثبتة بالمعاملات الأجنبية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ ، وتدرج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن عمليات التقييم في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

### ٣- القطاعات التشغيلية

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية بحيث يكون على أساس القطاعات التشغيلية وذلك بناءً على أن المخاطر والمنافع المتعلقة بالمجموعة تتأثر بشكل جوهري بالاختلافات في الخدمات المقدمة من قبل تلك القطاعات.

إن نشاط المجموعة منظم ومدار بشكل منفصل حسب طبيعة الخدمات المقدمة من خلال قطاعات تمثل كل منها وحدة نشاط استراتيجي وتقدم خدمات مختلفة.

قطاع خطوط الهاتف الثابتة - يقوم هذا القطاع بتشغيل وتطوير وصيانة شبكات الاتصالات الثابتة.

قطاع الهاتف المتنقلة - يقوم هذا القطاع بتشغيل وإدارة شبكة اتصالات متنقلة في المملكة الأردنية الهاشمية.

قطاع خدمات البيانات - يقوم هذا القطاع بتزويد وتجهيز وتركيب وصيانة وسائل الاتصالات الهندسية والتشغيلية لتزويد العملاء بخدمات نقل البيانات وخدمات استخدام الإنترنت ومساعدة الشركات لتكون أكثر كفاءة في طريقة إدارة أعمالها عبر الإنترن特.

إن الجداول التالية تمثل معلومات عن إيرادات ونتائج أعمال موجودات ومطلوبات هذه القطاعات للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ و ٢٠١٠.

المجموع	خدمات البيانات	الهواتف المتنقلة	خطوط الهاتف الثابتة	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
دينار	دينار	دينار	دينار	صافي الإيرادات
٤١١,٧٩٠,٢٢٢	٥٢,٤٩١,٤١٤	١٨٨,٠٨٠,٨١٩	١٧١,٢١٧,٩٨٩	صافي الإيرادات لأطراف خارجية
٨١,٥٢١,٨٥٧	١٥٦,٧٤٤	١٥,٤٨١,٣٢١	٦٥,٨٨٣,٧٩٢	صافي الإيرادات الداخلية بين القطاعات
٤٩٣,٣١٢,٠٧٩	٥٢,٦٤٨,١٥٨	٢٠٣,٥٦٢,١٤٠	٢٣٧,١٠١,٧٨١	
نتائج القطاع				
١٦٢,٧٠٨,٩٥٧	٤٢,٣٤٠,٨٠٦	٩٠,٧٣٧,٤٠٨	٢٩,٦٣٠,٧٤٣	ربح من العمليات قبل الاستهلاكات والإطفاءات والفوائد والضرائب
(٥٢,١٣٧,٣١٦)				الاستهلاكات والإطفاءات
٥٠٩,٩٨٩				صافي فروقات العملات الأجنبية
(١١٥,٣٢٧)				تكاليف التمويل
٧,٣٦٠,١٠٥				دخل التمويل
٣٩٠,٦١١				أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(٢٩,٠٦٤,٢٦٠)				ضريبة الدخل
٨٩,٦٥٢,٧٥٩				ربح السنة
الموجودات والمطلوبات				
٦٦١,٥٩١,٩٧٤	٣١,٧٢٨,٢١٤	٣٠٥,٦٥٧,٤٤٣	٣٢٤,٢٠٦,٣١٧	موجودات القطاع
٢٥٩,٨٦١,٠٩٧	٨,٩٠٦,٤١٣	١٠٨,٩١٨,٥٦٩	١٤٢,٠٣٦,١١٥	مطلوبات القطاع
معلومات القطاع الأخرى				
٢٠٦,٦٣٧,١١٠	٢,٩٤٢,٥٩٩	١٠١,٢٢٥,٥٩٧	١٠٢,٤٦٨,٩١٤	الممتلكات والمعدات
٥٩,١٠٦,٣٩٤	١٠٨,٦٥٢	٤٥,٩٨٤,٨٧١	١٣,٠١٢,٨٧١	موجودات غير ملموسة

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

المجموع دينار	خدمات البيانات دينار	الهواتف المتنقلة دينار	خطوط الهواتف الثابتة دينار	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠
<b>صافي الإيرادات</b>				
٤٠٢,٠٥٤,٣٢٥	٤٤,٧٧٦,٧٦٨	١٧٤,٧٢٨,٣٦٦	١٨٢,٥٤٩,١٩١	صافي الإيرادات لأطراف خارجية
٧٠,٣٩٩,٢٠٩	١٩٤,٨٨٧	١١,٧٦٦,٦٦٨	٥٨,٤٣٧,٦٥٤	صافي الإيرادات الداخلية بين القطاعات
٤٧٢,٤٥٢,٥٢٤	٤٤,٩٧١,٦٥٥	١٨٦,٤٩٥,٠٣٤	٢٤٠,٩٨٦,٨٤٥	
<b>نتائج القطاع</b>				
١٧٢,٩٢٢,٦٢١	٢٥,٨٢٧,٨٤٠	٨٥,٧٤٠,٣٧٦	٥١,٣٥٤,٤٠٥	الربح من العمليات قبل الاستهلاكات والإطفاءات والفوائد والضريبة
(٥٥,٠٠١,١١٤)				الاستهلاكات والإطفاءات
١,٠٤٣,٨٣٣				صافي فروقات العملات الأجنبية
(١,١٩٥,٠٨٥)				تكاليف التمويل
٨,٣٠٣,٥٩٨				دخل التمويل
٣٥٥,٥٦٩				أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(٣٠,٧٥٣,٥٥٥)				ضريبة الدخل
(٨٣٣,٣١٢)				رسوم أخرى
٩٤,٨٦٢,٥٥٥				<b>ربح السنة</b>
<b>الموجودات والمطلوبات</b>				
٦٥٦,٨٥٤,٢٠٩	٣٢,٤٥٥,٠٧٤	٢٢٢,٧٥٩,٢١٣	٢٩١,٦٨٩,٩٢٢	موجودات القطاع
٢٤٧,٢٧٦,٠٩١	٨,٩٥٥,٤٧٣	١٠٢,٦١١,٩١٣	١٣٥,٧٠٨,٧٠٥	مطلوبات القطاع
٢١٧,٣٨٤,٩٥٥	٢,٦٦٩,٧٤٥	١٠٢,٥٤٤,٦٨٧	١١٠,١٧٠,٥٢٣	معلومات القطاع الأخرى
٦٤,٠٢٥,٠٧٧	١٤٠,٤٣٩	٥٠,٠٠٦,١٤٧	١٣,٨٧٨,٤٩١	الممتلكات والمعدات
				موجودات غير ملموسة

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

#### ٤- الممتلكات والمعدات

المجموع دينار	مشاريع تحت التنفيذ دينار	ممتلكات ومعدات أخرى دينار	شبكة ومعدات الاتصالات دينار	أراضي ومباني دينار	٢٠١١
٨٣٩,٥٠٥,٨٨٦	٢,٤٥٥,٤٥٩	٦٨,٠٧٤,٠٢١	٦٩٢,١٨٠,٢٠١	٧٦,٧٩٦,٢٠٥	الكلفة: كما في أول كانون الثاني ٢٠١١
٣٦,٥٠٧,٦٤٠	١٥٢,٠٥٤	٨٢٣,٢٦٣	٣٥,١٢٤,٥٣٢	٣٩٦,٧٩١	إضافات
-	(١,٢٦٨,٥٩١)	-	١,٢٦٨,٥٩١	-	المحول من المشاريع تحت التنفيذ
(٤,٣٥٠,٩٧٩)	-	(١,٨٦١,٥١٧)	(٢,٤٦٥,٥١٧)	(٢٢,٩٤٥)	استبعادات
٨٧١,٦٦٢,٥٤٧	١,٣٣٩,٩٢٢	٦٧,٠٣٥,٧٦٧	٧٢٦,١١٧,٨٠٧	٧٧,١٦٩,٥٠١	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
					الاستهلاك المترافق:
٦٢٢,١٢٠,٩٣١	-	٥٥,٥٨٩,٧٢٩	٥٣٠,٦٩٤,٣٨١	٣٥,٨٣٦,٨٢١	كما في أول كانون الثاني ٢٠١١
٤٧,٢١٨,٦٢٣	-	١,٢٦٢,٥٦٦	٤٤,٢٦٢,٩٨٠	١,٦٩٣,٠٨٧	الاستهلاك
(٤,٣١٤,١٢٧)	-	(١,٨٢٨,٨٢٥)	(٢,٤٦١,٦٣٨)	(٢٣,٦٦٤)	استبعادات
٦٦٥,٠٢٥,٤٣٧	-	٥٥,٠٢٣,٤٧٠	٥٧٢,٤٩٥,٧٢٣	٣٧,٥٠٦,٢٤٤	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
٢٠٦,٦٣٧,١١٠	١,٣٣٩,٩٢٢	١٢,٠١٢,٢٩٧	١٥٣,٦٢٢,٠٨٤	٣٩,٦٦٢,٨٠٧	صافي القيمة الدفترية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١

المجموع دينار	مشاريع تحت التنفيذ دينار	ممتلكات ومعدات أخرى دينار	شبكة ومعدات الاتصالات دينار	أراضي ومباني دينار	٢٠١٠
٨٠١,٧٧٧,٦٨٧	٤,٩١٠,٤٠٧	٦٨,٠٣٤,٤٩٣	٦٥٢,٠٤٩,٥٦٨	٧٦,٧٨٣,٢١٩	الكلفة: كما في أول كانون الثاني ٢٠١٠
٣٩,٤٢٢,٠٢٢	١٥٧,٥٥٩	١,٤٧٦,٨٩٦	٣٧,٥٤٦,١٦٧	٢٥١,٤٠٠	إضافات
-	(٢,٦١٢,٥٠٧)	-	٢,٦١٢,٥٠٧	-	المحول من المشاريع تحت التنفيذ
(١,٧٠٣,٨٢٢)	-	(١,٤٣٧,٣٦٨)	(٢٨,٠٤١)	(٢٢٨,٤١٤)	استبعادات
٨٣٩,٥٠٥,٨٨٦	٢,٤٥٥,٤٥٩	٦٨,٠٧٤,٠٢١	٦٩٢,١٨٠,٢٠١	٧٦,٧٩٦,٢٠٥	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠
					الاستهلاك المترافق:
٥٧٣,٢٠٦,٩٧٥	-	٥٥,٧١١,٥٠٣	٤٨٣,٦٢١,٨٢٨	٣٣,٨٧٣,٦٤٤	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٠
٥٠,٦٠٧,٧١٢	-	١,٣١٥,٥٩٣	٤٧,٠٩٠,٥٢٨	٢,٢٠١,٥٩١	الاستهلاك
(١,٦٩٣,٧٥٦)	-	(١,٤٣٧,٣٦٧)	(١٧,٩٧٥)	(٢٣٨,٤١٤)	استبعادات
٦٢٢,١٢٠,٩٣١	-	٥٥,٥٨٩,٧٢٩	٥٣٠,٦٩٤,٣٨١	٣٥,٨٣٦,٨٢١	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠
٢١٧,٣٨٤,٩٥٥	٢,٤٥٥,٤٥٩	١٢,٤٨٤,٢٩٢	١٦١,٤٨٥,٨٢٠	٤٠,٩٥٩,٣٨٤	صافي القيمة الدفترية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

## ٥- موجودات غير ملموسة

المجموع	موجودات أخرى	رخصة تشغيل الهواتف المتنقلة وحقوق الترددات	حقوق استخدام كواكب فلاح	
دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>الكلفة:</b>				
٧٨,٩٠٦,٦٥٣	٨٢١,٤٤٧	٥٩,٣٤٧,٦٥٧	١٨,٧٣٧,٥٤٩	٢٠١١ كانون الثاني كمبيوتر كما في ١
-	-	-	-	إضافات
٧٨,٩٠٦,٦٥٣	٨٢١,٤٤٧	٥٩,٣٤٧,٦٥٧	١٨,٧٣٧,٥٤٩	٢٠١١ كمبيوتر كما في ٣١ كانون الأول
<b>الإطفاء المترافق:</b>				
١٤,٨٨١,٥٧٦	٦٦٣,٩٩٩	٩,٣٥٨,٥١٨	٤,٨٥٩,٠٥٩	٢٠١١ كانون الثاني كمبيوتر كما في ١
٤,٩١٨,٦٨٣	٤٨,٧٩٦	٤,٠٠٤,٢٦٨	٨٦٥,٦١٩	إطفاءات
١٩,٨٠٠,٢٥٩	٧١٢,٧٩٥	١٢,٣٦٢,٧٨٦	٥,٧٢٤,٦٧٨	٢٠١١ كمبيوتر كما في ٢١ كانون الأول
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>				
٥٩,١٠٦,٣٩٤	١٠٨,٦٥٢	٤٥,٩٨٤,٨٧١	١٣,٠١٢,٨٧١	٢٠١١ كمبيوتر كما في ٢١
٦٤,٠٢٥,٠٧٧	١٥٧,٤٤٨	٤٩,٩٨٩,١٣٩	١٣,٨٧٨,٤٩٠	٢٠١٠ كمبيوتر كما في ٢١

يتم إطفاء حقوق استخدام كواكب فلاح، رخصة تشغيل الهاتف المتنقلة وحقوق الترددات والموجودات الأخرى على مدى العمر المتوقع لها والبالغ ٢٠ سنة و ١٥ سنة على التوالي.

بتاريخ ٢٩ تموز ٢٠٠٩ طرحت هيئة تنظيم الاتصالات عطاء حق استخدام ترددات الجيل الثالث على مزودي خدمة الهاتف المتنقلة الأربع. إن الشركة هي المزود الوحيد التي قدمت عرض متواافق بالكامل مع شروط العطاء مقابل مبلغ ٥٠,٣٥٠,٠٠٠ دينار بتاريخ ١٩ أب ٢٠٠٩. وعلىه، فقد حصلت الشركة على حق استخدام هذه الترددات لمدة ١٥ عاماً بالإضافة إلى الحقوق الحصرية لتقديم خدمة الجيل الثالث لمدة تتراوح من ١٢ شهر من تاريخ انطلاق الخدمة أو ١٨ شهر ابتداء من ١٣ أب ٢٠٠٩ (والذي يمثل تاريخ موافقة الشركة على عرض هيئة تنظيم الاتصالات) أيهما أسبق. تم إطلاق الخدمة في ٣ آذار ٢٠١٠.

## ٦- ضريبة الدخل

إن العناصر الأساسية لمصروف ضريبة الدخل لعامي ٢٠١١ و ٢٠١٠ هي كما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	قائمة الدخل الموحدة
دينار	دينار	
٢١,١٦٣,٥٩٣	٢٩,٥٧٥,٥١٤	ضريبة الدخل - للسنة الحالية
(٢٤٢,٦٩٣)	(٣٨,٦٧٨)	تعديلات موجودات ضريبة مؤجلة
١٦,٧٢٦	-	التدنى في قيمة ممتلكات ومعدات
(١٨٣,٠٧١)	(٤٧٢,٥٧٦)	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
٣٠,٧٥٣,٥٥٥	٢٩,٠٦٤,٣٦٠	ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول

يبين الجدول أدناه التسوية بين مصروف ضريبة الدخل حسب النسبة القانونية ومصروف ضريبة الدخل حسب النسبة الفعلية لعامي ٢٠١١ و ٢٠١٠:

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
١٢٥,٨٣٦,٣٦٤	١١٨,٨٦٣,٤٧٤	الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل وحقوق غير المسيطرین
٣٠,٢٠٠,٧٢٧	٢٨,٥٧٧,٢٣٤	ضريبة الدخل حسب النسبة القانونية %٢٤
		تعديلات ضريبية
٦٤,٠١٢	٣٧,٩٣٦	خسائر شركات تابعة
(٥١٠,٠٠٠)	(٩٤٣,١١٠)	ديون معدومة
٤٧٤,٤١٦	٤٧١,٦٢٣	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
١,٦٧٩,٩٩٢	١,٨١٧,٨٣١	مصاريف ومخصصات غير مقبولة ضريبياً
(٧٤٥,٥٥٤)	(٢٣٦,٠٠٠)	فروقات إقرارات سنوات سابقة
(٤١٠,٠٣٨)	(٥١١,٢٥٤)	موجودات ضريبية مؤجلة
٢٠,٧٥٣,٥٥٥	٢٩,٠٦٤,٣٦٠	ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة حسب المعدل الفعلى لضريبة الدخل (%٢٤,٤ : ٢٠١٠) (%)

الموجودات الضريبية المؤجلة كما في ٣١ كانون الأول تتعلق بما يلي:

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
١,٠٤٥,٦٢٥	١,٠٨٤,٣٠٣	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
٤٠١,٤١٦	٤٠١,٤١٦	مخصص قضايا
٤,٠١٦,٨٤٦	٤,٤٨٩,٤٢٢	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
٥,٤٦٣,٨٨٧	٥,٩٧٥,١٤١	

تمت الموافقة من قبل دائرة ضريبة الدخل والبيعات على التقديرات الضريبية لجميع السنوات حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٠.

## ٧- مخزون

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
٤,١٦٨,١٦٦	٤,٠٦٩,٠٠١	مواد ولوازم
٤,٥٢٤,٦٥٠	٥,٩٤٨,٢٨٧	أجهزة هاتف خلوية وأخرى
(١,٩٤٦,١٥٣)	(١,٨٤٦,٦٢١)	مخصص المخزون التالف وبطيء الحركة
٦,٧٤٦,٦٦٣	٨,١٧٠,٦٦٧	

المواد واللوازم مخصصة لاستعمال المجموعة الخاص وليس للبيع.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

فيما يلي الحركة على مخصص المخزون التالف والبطيء الحركة:

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
١,٨٩٣,١٠٦	١,٩٤٦,١٥٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٥٣,٠٤٧	٢١١,٦٦٢	إضافات
-	(٣١١,١٩٤)	استبعادات
١,٩٤٦,١٥٣	١,٨٤٦,٦٢١	

#### ٨- ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
٥٤,٤٦٣,٧٩٦	٥٩,٢٩٨,٥٩٨	ذمم تجارية
١٥,٤٠٠,٨٠٠	١٤,٤٥٦,٢٢٤	إيرادات ذمم تجارية لم يصدر بها فواتير
٦٩,٨٦٤,٥٩٦	٧٣,٧٥٤,٨٢٢	
(٢٨,٧٣٤,١٧٠)	(٢٦,٨٠٨,٣٩٣)	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
٤١,١٣٠,٤٢٦	٤٦,٩٤٦,٤٢٩	
٥,٩٧٠,٧٤٧	٧,٩٥٣,٤٩١	مبالغ مستحقة من أطراف ذات العلاقة
٢٢,٦٣٠,٦٣٩	١٨,٥٦٥,٥٨٩	أرصدة مدينة أخرى *
٦٩,٧٣١,٨١٢	٧٣,٤٦٥,٥٠٩	

\* تتضمن الأرصدة المدينة الأخرى مبالغ مستحقة للمجموعة عن أراضي بقيمة ٤,٤٣٥,٤٧١ دينار صنفت كذمم مدينة أخرى.

لا تحمل الذمم التجارية فوائد . ان بعض الذمم التجارية المتعلقة بالموزعين والشركات تحمل ضمانات.

بلغت الذمم التجارية المشكوك في تحصيلها ٢٦,٨٠٨,٣٩٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ مقابل ٢٨,٧٣٤,١٧٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠ .

فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
٢٧,٠٣٠,٣١٢	٢٨,٧٣٤,١٧٠	رصيد بداية السنة
٢,١٥٧,١٥٩	٢,٠٤١,٠٤٤	المخصص للسنة
(٤٥٢,٣٠٢)	(٣,٩٦٦,٨٢١)	ديون معدومة
٢٨,٧٣٤,١٧٠	٢٦,٨٠٨,٣٩٣	رصيد نهاية السنة

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية كما في ٣١ كانون الأول:

المجموع دinar	الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها				المبالغ غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها Dinar	٢٠١١
	١٨٠ يوم Dinar	١٨٠ - ٩١ يوم Dinar	٩٠ - ٣١ يوم Dinar	٣٠ - ١ يوم Dinar		
٤٦,٩٤٦,٤٢٩	٦,٧٧٩,٥٠٦	٦,٨٠٠,٤٧٧	٥,٧٤٦,٥٠٤	١١,٣٠٢,٣٧٢	١٦,٣١٧,٥٧٠	٢٠١١
٤١,١٣٠,٤٢٦	٢,٦٣٧,١٦٠	١,٣٧٠,٨٤١	٦,٣٨٥,٩٧٢	١٣,٨٠٧,٣٩٨	١٦,٩٢٩,٠٥٥	٢٠١٠

تقوم إدارة المجموعة بتحديد الذمم المشكوك في تحصيلها بشكل تفصيلي على مستوى أرصدة العملاء وتقوم أيضاً ببناء مخصص عام بناءً على أعمار الذمم. في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. إن لدى المجموعة دائرة تحصيل تقوم بمراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر وسياسة متابعة تحصيل معتمدة لجميع عملائها حيث يتم فصل الخدمات عن العملاء الذين لا يقومون بتسليد المستحقات عليهم خلال مدة محددة ويتم متابعة تحصيلها من قبل دائرة متخصصة بمتابعة التحصيل.

#### ٩- مبالغ مستحقة من إلى مشغلي شبكات الاتصالات

لدى المجموعة اتفاقيات مع مشغلي شبكات اتصالات محلية ودولية يتم بموجبها تقاص الأرصدة المدينة والأرصدة الدائنة لنفس المشغل. وقد بلغت المبالغ الصافية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ و ٢٠١٠ كما يلي:

٢٠١٠ Dinar	٢٠١١ Dinar	المبالغ المستحقة من مشغلي شبكات اتصالات مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها المبالغ المستحقة من مشغلي شبكات اتصالات المبالغ المستحقة إلى مشغلي شبكات اتصالات
٢٢,٣٧٦,٥٩٢	٢١,٩٩٧,٦١٤	
(٣,٩٩٢,٦٩٢)	(٣,٩٩٢,٦٩٣)	
١٨,٣٨٣,٨٩٩	٢٨,٠٠٤,٩٢١	
٣٠,٢٩١,٩٧٩	٤٦,٩٤٢,٥٧٥	

لا تتحمل المبالغ المستحقة من مشغلي شبكات الاتصالات فوائد ولا يوجد خصمات متعلقة بهذه المبالغ.

فيما يلي جدول أعمار المبالغ المستحقة من مشغلي شبكات الاتصالات كما في ٣١ كانون الأول:

المجموع دinar	المبالغ المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها				المبالغ غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها Dinar	٢٠١١
	٢٧١ يوم Dinar	٢٧٠ - ١٨١ يوم Dinar	١٨٠ - ٩١ يوم Dinar	٩٠ - ١ يوم Dinar		
٢٨,٠٠٤,٩٢١	٦٨٤,٧٢٥	٢٧٦,٥٢٥	٢,١٦٥,٥٩١	١٠,٩٤٨,٩٣٥	١٣,٩٢٩,١٤٥	٢٠١١
١٨,٣٨٣,٨٩٩	٢٦٠,٣٤٧	٢٦٢,٨٩٢	١,٧٢٧,٢٧٦	٤,٤٥١,٢٦٢	١١,٦٨٢,١٢٢	٢٠١٠

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

#### ١٠ - نقد وودائع قصيرة الأجل

يتضمن بند النقد والودائع قصيرة الأجل لدى البنوك التجارية لفترات تتراوح بين يوم وثلاثة أشهر بالدينار الأردني واليورو والدولار الأمريكي بمبلغ ٢٧١,٨٠٣,٤٤٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ و٢٧٨,٩٥٤,٣١٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠ وقد بلغ معدل الفائدة الفعلي عليها ٣,٢٤٪ و١,٣٪ على التوالي (٢٠١٠: دينار ٣,٢٤٪ يورو ١,٣٪ والدولار الأمريكي ١,٩٪).

#### ١١ - رأس المال

يتكون رأس المال شركة الاتصالات الأردنية المدرج به والمدفوع من ٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم، قيمة السهم الاسمية دينار واحد.

#### ١٢ - احتياطي إجباري

يقطع الاحتياطي الإجباري من الأرباح وفقاً لأحكام قانون الشركات الأردني وبمعدل ١٠٪ من صافي ربح السنة القابل للتوزيع قبل الضريبة. ويمكن للمجموعة إيقاف هذا التحويل السنوي إذا بلغ رصيد الاحتياطي الإجباري ربع رأس مال المجموعة. استناداً إلى ذلك فقد قررت المجموعة اعتباراً من عام ٢٠٠٥ عدم تحويل أي مبلغ إلى الاحتياطي الإجباري.

إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع على المساهمين.

#### ١٣ - الأرباح الموزعة والمقترح توزيعها

سيتقدم مجلس الإدارة إلى الهيئة العامة للمساهمين بتوصية لتوزيع أرباح عن العام الحالي بمبلغ ٣٦٠ دينار للسهم الواحد بمجموع ٩٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار. بلغت الأرباح المعلنة والموزعة على المساهمين في عام ٢٠١٠ مبلغ ٣٩٠ دينار للسهم بمجموع قدره ٩٧,٥٠٠,٠٠٠ دينار.

#### ١٤ - قروض طويلة الأجل

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	الجزء المتداول
٣٦٨,٦٩٤	٣٦٧,٠٠٦	قرض بروتوكول الحكومة الفرنسية/ الثاني
١٤١,٨٢٢	١٤١,١٧٣	قرض بروتوكول الحكومة الفرنسية/ الثالث
١٩٠,٢٧٥	١٨٩,٩١٠	قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل
٧٠٠,٧٩١	٦٩٨,٠٨٩	

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	الجزء غير المتداول
٥,٤٥٣,-٤٧	٥,٠٦١,٠٧١	قرض بروتوكول الحكومة الفرنسية/ الثاني
١,٢٠٦,٧٩٥	١,٠٦٠,٠٩٥	قرض بروتوكول الحكومة الفرنسية/ الثالث
٥٧٠,٧٠٣	٣٤٥,٨٣٤	قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل
٧,٢٣٠,٥٤٥	٦,٤٦٧,٠٠٠	

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول

#### - قرض بروتوكول الحكومة الفرنسية الثاني

قامت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بممثلة بوزارة التخطيط بتاريخ ٢٣ شباط ١٩٩٥ بتوقيع بروتوكول مالي مع حكومة الجمهورية الفرنسية، وبناءً على هذا البروتوكول فإن الحكومة الفرنسية تقوم بتمويل عدة برامج تطويرية من ضمنها ٥٢,٠٠٠,٠٠٠ فرنك فرنسي لتمويل عملية استيراد وبناء مقسم تلاع العلي بفائدة ١٪ سنويًا تستحق على إجمالي الرصيد القائم وتحسب عند كل عملية سحب وتدفع بشكل نصف سنوي ، ويحدد أصل القرض لكل سحب على ٤٠ قسط نصف سنوي متساوي ومتتابع حيث يستحق القسط الأول لكل سحب بعد ١٢٦ شهر من نهاية الربع الذي تم به السحب.بدأ السحب من القرض في أول تموز ١٩٩٥ . تم البدء في السداد هذا القرض بتاريخ ٣١ آذار ٢٠٠٦.

#### - قرض بروتوكول الحكومة الفرنسية الثالث

قامت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بممثلة بوزارة التخطيط بتاريخ ٢٤ تشرين أول ١٩٩٦ بتوقيع بروتوكول مالي مع حكومة الجمهورية الفرنسية، وبناءً على هذا البروتوكول فإن الحكومة الفرنسية تقوم بتمويل عدة برامج تطوير من ضمنها مبلغ ١٥,٠٠٠,٠٠٠ فرنك فرنسي لتمويل عملية استيراد وبناء مقسم الاشرافية بفائدة ١٪ سنويًا ويكون السحب منه حسب مراحل المشروع. تستحق الفائدة على إجمالي الرصيد القائم وتحسب عند كل عملية سحب وتدفع بشكل نصف سنوي ، ويحدد أصل القرض لكل سحب على ٣٠ قسط نصف سنوي متساوي ومتتابع حيث يستحق القسط الأول لكل سحب بعد ٩٠ شهر من نهاية الربع الذي تمت به عملية السحب.بدأ السحب من القرض في ١ تموز ١٩٩٧ . تم البدء في السداد هذا القرض بتاريخ ٣١ آذار ٢٠٠٥ .

#### - قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل

حصلت شركة لايت سبید بتاريخ ٣٠ حزيران ٢٠٠٩ على قرض من بنك الإسكان للتجارة والتمويل-البحرين وذلك لتمويل احتياجات الشركة. ان مبلغ القرض هو ١,٧٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي ويحدد على ٣٦ قسط شهري متساوي ابتداء من ١ تشرين الأول ٢٠٠٩ . يخضع هذا القرض لسعر فائدة يساوي سعر الإقراض في أسواق لندن (Libor) لكل ثلاثة أشهر مضافة إليه هامش بمقابل ٦٪ على أساس الرصيد اليومي للقرض (وبحيث لا يقل الحد الأدنى لسعر الفائدة عن ٦٪). تدفع الفائدة بشكل شهري.

#### ١٥- تعويض نهاية الخدمة

تقوم المجموعة بتكون مخصص لتعويض نهاية الخدمة لموظفيها وفقاً لما هو منصوص عليه في النظام الداخلي للمجموعة. إن المبالغ المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة المتعلقة بتعويض نهاية الخدمة هي كما يلي:

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار		
١٥,٥٨٩,٢١٧	١٧,٠٥٩,٨١٤		المخصص كما في أول كانون الثاني
٢,٥٤٤,٦٥٤	٢,٨٠٤,٣٦٥		مصاروفات مثبتة في قائمة الدخل
(١,٠٧٤,٥٥٧)	(٧٧٨,٨٦٥)		تعويضات نهاية خدمة مدفوعة
١٧,٠٥٩,٨١٤	١٩,٠٨٥,٣١٤		المخصص كما في ٣١ كانون الأول
إن الافتراضات الاكتوارية الأساسية المستخدمة التي تم على أساسها احتساب القيمة الحالية لمخصص تعويض نهاية الخدمة هي كما يلي:			
%٦	%٥,٢٥		معدل الخصم في ٣١ كانون الأول
%٤	%٤		المعدل المتوقع للزيادة في تعويض الموظفين
١١ سنة	١٠ سنوات		متوسط مدة الخدمة للموظف
١٧,٠٥٩,٨١٤	١٩,٠٨٥,٣١٤		القيمة الحالية لمخصص تعويض نهاية الخدمة

خلال شهر أيار ٢٠١١، وقعت المجموعة اتفاقاً مع النقابة العامة للعاملين بالخدمات والمهن الحرية حيث تمنح المجموعة بموجبها مزايا إضافية للموظفين والتي تشمل إعطاء الخيار لجميع الموظفين بتصرفية مستحقاتهم من تعويض نهاية الخدمة حتى ٣١ كانون الأول ٢٠١١ خلال عام ٢٠١٢ مع وجود خيار إما البدء بتجمیع رصيد تراکمی جديد لتعويض نهاية الخدمة اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٢ أو أن يتم توزيع راتب نهاية الخدمة على الرواتب الشهرية للموظفين.

وحيث أن جميع الموظفين اختاروا تصرفية مستحقاتهم من تعويض نهاية الخدمة، فقد قامت المجموعة بتصنيف تعويض نهاية الخدمة ضمن المطلوبات المتداولة.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

#### ١٦- دعم دائنة وأرصدة دائنة أخرى

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
٧١,٤١٥,٦٣٠	٧٠,٩٧٤,٧٦٦	الدائنون التجاريين
٦٣,٣٩٦,٠٤٧	٥٩,١٤٣,٦٣٢	مصاريف مستحقة
١٩,٧١٩,٦٣٧	٢٠,٤٢٦,٩٠٠	تأمينات المشتركين
١٨,٨٨٨,٣٢٢	١٦,٨٧٧,٣٨٣	إيرادات مؤجلة
١٠,١٣٥,٥٥٣	١٠,٢٠٤,١٩٦	حصة الحكومة من الإيرادات
٧,١١٨,٥٠٩	٧,٥٢٨,٠٧٣	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
١,٠٦٠,٥٣٠	١,٢٥٣,٤٢٥	أمانات مساهمين
٢٥٨,٧٤٤	٢٥٩,٧٤٤	مبالغ محتجزة عن عقود
١٩١,٩٩٢,٩٧٢	١٨٦,٦٦٨,١١٩	

#### ١٧- حصة الحكومة من الإيرادات

بناءً على الاتفاقية الموقعة بين المجموعة وهيئة تنظيم قطاع الاتصالات فإن على المجموعة احتساب ودفع نسبة من صافي إيرادات الخدمات حسب ما هو معرف في الاتفاقية بين المجموعة والهيئة.

#### ١٨- مصاريف اتفاقية دعم الأعمال ورسوم العلامة التجارية

تقوم المجموعة باحتساب ودفع مصاريف دعم أعمال إلى شركة فرانس تيليكوم حسب ما هو معرف في اتفاقية دعم الأعمال الموقعة بين المجموعة وفرانس تيليكوم. قامت المجموعة خلال شهر تموز ٢٠٠٧ بالتوقيع على اتفاقية مع أورانج براند سيرفيسيز ليمند (Orange Brand Services Limited) منحت بموجبها شركة الاتصالات الأردنية والأردنية لاتصالات المتنقلة والشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات الحق باستخدام أورانج كعلامة تجارية مقابل رسوم بنسبة ٦٪ من الإيراد التشغيلي. مدة هذه الاتفاقية عشر سنوات من تاريخ الاتفاقية.

#### ١٩- رسوم أخرى

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
٨٣٢,٣١٢	-	رسوم الجامعات الأردنية

بناء على القانون الجديد للخراص الصادر في ٢٠٠٩، قد تم إلغاء رسوم الجامعات الأردنية اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١١.

#### ٢٠- حصة السهم من الربح للسنة

٢٠١٠	٢٠١١	
٩٥,٠٨٢,٨٠٩	٨٩,٧٩٩,٢١٤	ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة (دينار)
٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم خلال السنة
٠,٣٨٠	٠,٣٥٩	الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة

إن الحصة المخضبة للسهم من ربح السنة مساوية للحصة الأساسية للسهم من ربح السنة.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول

## ٢١- الأطراف ذات العلاقة

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة الاتصالات الأردنية والشركات التابعة التالية:

النشاط	النسبة المئوية للملكية		بلد التأسيس	اسم الشركة
	٢٠١٠	٢٠١١		
الهواeof المتنقلة	%١٠٠	%١٠٠	الأردن	شركة الاتصالات الأردنية للأتصالات المتنقلة
البيانات	%١٠٠	%١٠٠	الأردن	الشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات
المحتوى	%١٠٠	%١٠٠	الأردن	شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً
البيانات	%٥١	%٥١	البحرين	شركة لايتس بيد للاتصالات ذ.م.م.

تشمل الأطراف ذات العلاقة المساهمين وموظفي الإدارة العليا للشركة والشركات التي يكون فيها المالكين رئيسيين. يتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة من قبل إدارة الشركة.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المتضمنة بقائمة الدخل كالتالي:

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	
<b>شركة فراشس تيليكوم وشركاتها التابعة</b>		
٨,٢٧٤,٤٥٢	٨,٤١٨,٩٧١	مصاريف اتفاقية دعم الأعمال ورسوم العلامة التجارية
٥,٧٣٣,٨٢٠	٥,٠٣٩,٨٨٣	مصاريف تشغيلية
٢٧,٨٧٨,٢٦٥	٢٣,٦٢٤,٦٠٩	إيرادات
<b>حكومة المملكة الأردنية الهاشمية</b>		
١٠,١٣٥,٥٥٣	١٠,٢٠٤,١٩٦	حصة الحكومة من الإيرادات
<b>موظفو الإدارة العليا</b>		
٩٨٠,٩٧٢	١,١٦٩,٠٤٤	أتعاب ومكافأة الإدارة العليا
١٧٨,٢٩٠	٢١٢,٩٥٠	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

إن الأرصدة المدينة والدائنة الناتجة عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المتضمنة في قائمة المركز المالي الموحدة تم الإفصاح عنها في الإيضاحات رقم ٨ و ١٦ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## ٢٢- الارتباطات والالتزامات المحتملة

### ارتباطات عقود التأجير التشغيلية

تقوم المجموعة باستئجار مبان وأراضٍ لاستخدامها في عمليات المجموعة بموجب عقود إيجار تشغيلية تنتهي بتاريخ مستقبلية لا تتجاوز السنة.

٢٠١٠ دينار	٢٠١١ دينار	خلال سنة
٦,٤٣٤,٨٢٩	٦,٥٥٩,٣٦٠	

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

#### ارتباطات رأسمالية

تدخل المجموعة من خلال نشاطها الاعتيادي في ارتباطات متعلقة بمصروفات رأسمالية جوهرية ومتصلة بصورة أساسية بمشروعات توسيعة وتطوير شبكات الاتصالات وقد بلغت ارتباطات المشاريع الرأسمالية القائمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ مبلغ ٢٠٣٢,٩٤٩ دينار (٢٠١٣: ٨١٣,٥٠٠ دينار).

#### القضايا

إن المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها ٢٢,٧١٢,٥٩٢ دينار لعام ٢٠١١ (٢٠١٠: ٣١,٤٢٦,٦٠٧ دينار) وتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها، هذا وقد قامت إدارة المجموعة بتحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها، وعليه فقد قامت بأخذ مخصص لمواجهة تلك القضايا بمبلغ ١,٦٧٢,٥٦٧ دينار.

#### الκεφαλαια

أصدرت المجموعة كفالات ببنكية محددة بمبلغ ٣,٨١٨,٧١٩ دينار (٢٠١٠: ٤,٠٦٦,٩٩٧ دينار) مقابلة دعوى قضائية وكفالات حسن تنفيذ.

#### -٢٣ إدارة المخاطر

##### مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل الودائع لدى البنوك والقروض.

تمثل حساسية قائمة الدخل بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة ، معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠١١ العملة	%	التغير في سعر الفائدة	الأثر على ربح السنة دينار
دينار أردني	١		٢,٥٢٤,٠٥٤
دولار أمريكي	١		١٠١,٠٥٠
يورو	١		٨٢,٩٣١

٢٠١٠ العملة	%	التغير في سعر الفائدة	الأثر على ربح السنة دينار
دينار أردني	١		٢,٤٨٩,٨٩٥
دولار أمريكي	١		٥١,٨٣٦
يورو	١		٨٤,٥٠٢

في حال هنالك تغير سلبي في أسعار الفائدة يكون الأثر مساو للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول

#### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تخرج عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة. وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء وفصل الخدمة عن العملاء في حال تجاوزهم السقف المحدد لهم خلال فترة محددة. كما أن قاعدة عملاء المجموعة متعددة وتشمل أفراد وشركات وجهات حكومية وذلك يحد من مخاطر الائتمان. وأيضاً لدى المجموعة دائرة تحصيل والتي تقوم بمراقبة الدسم القائم بشكل مستمر. كذلك تحافظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفيّة رائدة ولديها سياسة تحدد المبالغ المودعة لدى كل مؤسسة.

#### مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكيد من توفر التسهيلات البنكية. تتطلب سياسة البيع في المجموعة أن يتم السداد خلال ٣٠ يوم من تاريخ البيع.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١١ و ٢٠١٠ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدى:

المجموع دينار	أكثر من ٥ سنوات دينار	من سنة حتى ٥ سنوات دينار	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر دينار	أقل من ٣ شهور دينار	٢١ كانون الأول ٢٠١١
٧٨,٥٠٢,٨٣٩	-	١١,٥٠٨,٤٢٢	١٦,٥٧٩,١٧٠	٥٠,٨٦٥,٢٤٧	ذمم دائنة ومتباخرة لأطراف ذات علاقة
٤٦,٩٤٢,٥٧٥	-	١١,٧٦٥,٩٧٨	٥,٨٩٤,٨٤٢	٢٩,٢٨١,٧٥٥	مبالغ مستحقة إلى مشغلي شبكات اتصالات
٧,١٦٥,٠٨٩	٢,٥٨٠,٢٦٥	٢,٨٨٦,٧٢٥	٥٢٢,٨٥٨	١٧٥,٢٣١	قروض
١٣٢,٦١٠,٥٠٣	٣,٥٨٠,٢٦٥	٢٥,٧١١,١٢٥	٢٢,٩٩٦,٨٧٠	٨٠,٣٢٢,٢٢٣	المجموع

المجموع دينار	أكثر من ٥ سنوات دينار	من سنة حتى ٥ سنوات دينار	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر دينار	أقل من ٣ شهور دينار	٢١ كانون الأول ٢٠١٠
٧٨,٥٣٤,١٣٩	-	١٤١,٣٣٠	٨,٩٢٣,٩٦٤	٦٩,٤٦٨,٨٤٥	ذمم دائنة ومتباخرة لأطراف ذات علاقة
٣٠,٢٩١,٩٦٩	٢,٢٥١,٠٢٩	٢,٦٥٥,١٠٤	٦,٨٢٩,١٧٦	١٨,٥٥٦,٦٦٠	مبالغ مستحقة إلى مشغلي شبكات اتصالات
٧,٩٣١,٢٣٦	٤,١٠٧,٢٥٢	٣,١٠٦,١٨١	٥٤٢,١٠٤	١٧٥,٧٩٩	قرض
١١٦,٧٥٧,٤٤٤	٦,٣٥٨,٢٨١	٥,٩٠٢,٦١٥	١٦,٢٩٥,٢٤٤	٨٨,٢٠١,٣٠٤	المجموع

#### مخاطر العملات

إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مرتبطة بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار). لدى المجموعة قروض لجهات أجنبية يتم سدادها بالاليورو وودائع قصيرة الأجل بالاليورو. إن التغير في سعر صرف اليورو من الممكن أن يؤثر بشكل جوهري على قيمة هذه القروض.

شركة الاتصالات الأردنية  
شركة مساهمة عامة محدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٢٠١١ كانون الأول ٣١

فيما يلي جدول يوضح أثر التغيير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل، معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

العملة ٢٠١١	(%)	مقابل الدينار الأردني	التغيير في سعر صرف العملة	الأثر على الربح قبل الضريبة دينار
يورو	٥	٨٣,١٨٦		

العملة ٢٠١٠	(%)	مقابل الدينار الأردني	التغيير في سعر صرف العملة	الأثر على الربح قبل الضريبة دينار
يورو	٥	٦٣,٩٩٣		

في حال كان هناك تغير سلبي في أسعار صرف العملة يكون الأثر مساوٍ للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

#### ٢٤- القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

ت تكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنوك، الذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقروض وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

#### ٢٥- إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات الالزامية عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلة رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكلة رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والأرباح المدورة والاحتياطي الإجباري والبالغ مجموعها ٤٠٢,٩١٤,٢٢٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ مقابل ٤١٠,٦١٥,٠٠٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠.

#### ٢٦- أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للعام ٢٠١٠ لتتناسب مع تبويب أرقام عام ٢٠١١. لم ينبع عن إعادة التبويب أثر على الربح أو حقوق الملكية للسنة السابقة.

رؤيتنا وطلعاتنا المستقبلية لعام ٢٠١٢

في ظل التغيرات والتطورات المتلاحقة التي يشهدها قطاع الأعمال حالياً خاصّةً قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المتغيّر بوتيرة أعلى من غيره من القطاعات الأخرى، فإنه يصعب بعض الشيء في هذا المجال الخروج برأية مستقبلية ثابتة.

لكن، وبالرغم من صحة هذه الحقيقة، إلا أننا وباعتبارنا في **Orange** الأردن من المؤسسات الوطنية الرائدة التي تمتلك جذوراً تأصلت في المجتمع منذ زمن وعلى كافة المستويات، فقد بقيت رؤيتنا الشاملة في إطارها الموحد إلى حد ما خلال مسيرتنا المهنية الممتدة إلى ما يقارب أحد عشر عاماً غير متاثرة بالمتغيرات الخارجية. وقد تميزت رؤيتنا وتعلمنا المستقبلي بأنها كانت وليدة تطلعات المواطنين ومستهلمة من رغباتهم، فقدمنا رؤيتنا الطموحة والراشدة لتمكين أبناء المجتمع من مواكبة التغيرات التكنولوجية العالمية من خلال تزويدهم بمختلف التقنيات والخدمات ودمجها بحياتهم اليومية بما يضمن تسهيلها وتعزيزها بتميز.

لقد استطعنا منذ انطلاقتنا وعبر سنوات عملنا أن نحقق تميزنا وتفوق علامتنا التجارية، الأمر الذي نبع من ثقافتنا وفكارنا المؤسسي الريادي الذي تبنّيَاه وصمّمنا وفقاً له أعمالنا وعملياتنا في مختلف جوانبها، فجاء بنّتاج إيجابية وضعتنا في الطليعة وارتقت بمكانتنا كمشغل مرجعي ومفضل لدى الزبائن في سوق الاتصالات الأردنية، يضطلع بمسؤولية قيادة التقدّم وريادة التغيير وتحديد معايير التميّز والأداء الكافُؤ لصناعة تنسّم بالوتيرة المتصاعدة لرخص المنافسة ضمنها. تلك هي مكانتنا التي نعتزم المضي قدماً لمواصلة الحفاظ عليها خلال السنوات المقبلة.

وفي سياق حديثنا حول قيادة قطاع وسوق الاتصالات، فقد عملنا خلال عام ٢٠١١ بذل، فانصبّت جهودنا على تطوير البنية التحتية للقطاع، آخذين على عاتقنا مُهمة تحقيق ففزة نوعية كبيرة إلى الأمام في هذا المجال وذلك من خلال التوسيع في نشر ثقافة الإنترنٌت اللاسلكي عريض النطاق في الأردن وإدخال خدماته الجديدة وتسهيل الحصول عليهما إلى جانب تعزيز باقة العروض المقدمة للزيارات وغير المسروقة عبر شبكتينا لـ ADSL والجيل الثالث 3G+.

إلى جانب ذلك، فقد أسهمنا بالرفع من سوية صناعة المحتوى الإلكتروني وتعزيز تأوله في المملكة عبر إطلاقنا لمجموعة جديدة ومتقدمة من خدمات التلفاز المتنقل عبر الهواتف الخلوية من خلال منصة المحتوى التلفزيوني. كل هذه الإنجازات منفردة ومجتمعة عزّزت القدرة على صياغة مستقبلٍ واعد بالابتكارات وذي تأثير فاعل وملحوظ على تطوير واقع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في جميع أنحاء المنطقة.

أما خلال عام ٢٠١٢، فستشهد رحلتنا ضمنه العديد من التطورات التي عقدها العزم على تحقيقها بالاستفادة من **بنيتنا التحتية** الحديثة، وذلك من أجلمواصلة تعزيز تميزنا المعهود من حيث **هيوبتنا المؤسسية** وعلمتنا التجارية. هذا وستبقى مهمّة التوسيع في نشر الإنترنـت اللاسلكي عريض النطاق محور عملنا الرئيسي وتعزيز حصتنا السـوقية في هذا المضمار نظراً للدور الأسـاسي والتكمـالي الذي يؤـديه في تطوير قـوة وديناميـكيـة ثـاقـتنا المؤسـسيـة. وقد شـملـت خطـطـنا لـعام ٢٠١٢ برنامج "امتياز" الذي سنقوم بـالـبنـاء على نجاحـاتـنا التي حقـقـناـها ضـمنـه مـتـطلـعـين لـقيـادـةـ هذاـ المـجاـلـ والتـميـزـ بهـ والـارـقاءـ أـكـثـرـ فـأـكـثـرـ في خـدـمةـ زـبـانـتـناـ بماـ يـتـماـشـىـ معـ تـطـلـاعـتـهمـ وـتـهـقـيقـهـمـ وبـماـ يـحـسـدـ فـلـاسـفـتـناـ الـأـمـيـةـ لـلـهـوـصـولـ بـهـمـ إـلـىـ أـعـلـىـ مـسـتـوـيـاتـ الرـضاـ.

هذا وسنكثف جهودنا ومساعينا للاستثمارية واستكمال اتجاهنا الحالي لبلوغ أهدافنا المتمثلة بإثراء سلسلة خدمات الإنترن特 في المملكة وتوسيعها بما يتماشى مع الرؤى، الملكة السامية لبناء مجتمع شبابي واقتصادي متطور، قائمة على المعرفة المعمتمدة على التقنيات الحديثة وبما يحول لها إمكانات واقع ملموس.

وهنا، وفي هذا المقام فإننا في **Orange** الأردن نُؤكد على اتّخاذنا لعنصر الابتكار فيما سبق وفيما سيأتي بشكل أساسي ومحوري وتسخيره كأداة فاعلة ومساندة لنا لاستكمال أهدافنا المنشودة وإضافة المزيد من النتائج الإيجابية والإنجازات التي لم يكن لها أن تتحقق لو لا استمرارنا في الاستثمار الناضج والذي يشهد عليه سجلنا المهني الحافل الذي تُوج بعدد من المشاريع الخلاقة والمبتكرة كمشروع "مختبرات **Orange** الأردن"، المختبرات الأولى من نوعها على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والوحيدة التابعة لـ **Orange** العالمية خارج أوروبا والمُخصصة بإنتاج وتسويق منتجات وخدمات الإنترن特 عريض النطاق وخدمات الصوت، ومسابقة "جوائز تطبيقات **Orange**" للهاتف الخلوي التي جاءت كمبادرة إبداعية تُسهم في فتح آفاق رحيبة.

إن مكانتنا الريادية تحتم علينا في هذه المرحلة من مشوارنا توسيع دورنا البارز والمؤثر في عملية تنمية التفكير الإبداعي وترويج الابتكار والشجاع عليه مُتحفظين حدود المملكة الجغرافية ومنطلقين بذلك إلى أرجاء المنطقة قاطبة، وذلك عبر تعزيز استثماراتنا في مجال البحث والتطوير، وكشف الطاقات الكامنة للمطوروين الطموحين والمهووبين من الشباب ومساندتهم في الاستفادة من طاقاتهم داخل الحقل التكنولوجي، بما ينعكس إيجاباً على القطاع والمجتمع.

خططنا في Orange الأردن لعام ٢٠١٢ مدرّوسة وتوّقّعاتنا عالية بأنّ هذا العام سيكون عاماً مضيئاً قوياً وزاخراً بالإنجازات التي ستنتقل بنا على المستوى المؤسسي للشركة وعلى مستوى قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الأردني ككل إلى مراتب أكثر رفعة، خاصةً إذا أخذنا بعين الاعتبار نهج التحوّلات والمستجدات التي تطرأ على القطاع والذي يدع المجال مُشرّعاً للنمو والتجدد والإبداع باتباع ذات الأسلوب العملي وبالارتقاء على الخبرة الطويلة. وإننا لحربيصون كل الحرص على استغلال كل الفرص المتاحة أمامنا وتسخيرها لما فيه خير ومصلحة الشركة والقطاع والمجتمع.

25%  
20%  
15%  
10%  
5%